

**PROYECTO BUENOS AIRES PRODUCE**

# **ESTRATEGIAS PARA REPENSAR LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES DE LOS PRÓXIMOS 20 AÑOS**

Primer informe de avance  
junio-diciembre 2021



# C O N T E N I D O S

Presentación .....	p. 3
Objetivos .....	p. 5
Conversatorios .....	p. 7
Balance primer semestre .....	p. 17
Objetivos 2022 .....	p. 20

# PRESENTACIÓN

**E**n un país como el nuestro, en donde la agenda pública está determinada casi exclusivamente por el vínculo entre “la política” y “la economía” y su constante inestabilidad, resulta particularmente importante -y urgente- que los actores centrales del proceso productivo -empleadores y trabajadores- sean protagonistas tanto en el diseño de políticas públicas con impacto directo en el empleo, la producción y el desarrollo, así como receptores y generadores de conocimiento e información relevante para la toma de decisiones.

Si bien existen algunos antecedentes e intenciones en este sentido, creemos que las mismas no prosperaron por tres motivos: ausencia de confianza, dificultad para superar la coyuntura y falta de diagnósticos de consenso.

- En primer lugar, muchas iniciativas, hasta ahora, han sido de carácter reactivo y, por tanto, carentes de un **proceso previo de construcción de confianza**; elemento excluyente para lograr que un espacio de esta naturaleza funcione y perdure en el tiempo.
- Por su parte, la construcción de confianza es un proceso lento y largo que requiere de consensos y acuerdos muchas veces difíciles de obtener. Pero, al mismo tiempo, permite poner el foco de atención en el **largo plazo**. Creemos que las discusiones con la mirada puesta en el largo plazo permiten eliminar el estrés característico de la coyuntura, que suele favorecer acuerdos reactivos y de corto plazo.
- Finalmente, y como corolario de lo anterior, la ausencia de acuerdos programáticos también atenta contra la confianza y el largo plazo. En efecto, contar con un **diagnóstico común sobre cuestiones estratégicas comunes**, permite trazar un camino que contemple soluciones/estrategias de consenso y sostenibles en el tiempo.

En este contexto, la Provincia de Buenos Aires no es excepción a la regla, y presenta un panorama gremial empresario atomizado, desarticulado, reactivo, poco propositivo e influyente en materia de políticas públicas, debido a la débil recepción por parte de los actores políticos relevantes.

Históricamente, y por razones esperables, el sector público ha sido el principal generador de información del mundo de la producción, así como de asistencia y oferta de programas de promoción e incluso promotor del diálogo social. Pero, a diferencia de otros países, el nuestro descansó siempre en ese esquema y no propició el surgimiento de alternativas en las que el sector privado también fuera parte activa, con capacidad propositiva y un rol consultivo-estratégico en el diseño de políticas públicas.

Es por ello, que resultan particularmente importantes los esfuerzos realizados por varios dirigentes y cámaras empresarias bonaerenses quienes, motivados por la necesidad de fortalecer la gremial empresaria como un actor relevante en la agenda pública, iniciaron espacios colaborativos de diálogo y fortalecimiento institucional de sus organizaciones. Dichas iniciativas representan hoy la experiencia más reciente de colaboración multisectorial entre cámaras empresarias de la Provincia de Buenos Aires y constituyen un importante antecedente para construir una propuesta superadora y de largo plazo.

# OBJETIVOS

**B**ajo un esquema común de coordinación multisectorial, con eje en la Provincia de Buenos Aires y su realidad productiva local, las principales cámaras empresarias bonaerenses se propusieron diseñar y poner en marcha una agenda de trabajo orientada al fortalecimiento institucional de la gremial empresaria, propiciando el surgimiento y puesta en marcha de un “G6 provincial” a través de la unidad entre las diversas entidades; trabajar sobre cadenas de valor productivo; propiciar más y mejores acuerdos empleado-empleador; y aprovechar y consolidar uno de los antecedentes institucionales más importantes de la provincia, que es el plan estratégico de desarrollo productivo presentado en 2019 por UIPBA, ADIBA y numerosos sindicatos.

Con la mirada puesta en la necesidad de diseñar esquemas sostenibles de impacto a largo plazo, se inició una primera etapa de dos años, destinada a sentar las bases que propicien la continuidad del proyecto por un período no menor a cinco años.

Durante el primer ciclo (iniciado en junio de 2021), se propuso poner en marcha un esquema conjunto de trabajo basado en los siguientes objetivos: fortalecimiento de la gremial empresaria; fortalecimiento del vínculo empresario-sindical; trabajar sobre cadenas de valor; elaborar estrategias de desarrollo productivo; producción y difusión de información relevante para el desarrollo y la producción local.

## → Fortalecer la gremial empresaria de la provincia de Buenos Aires

A partir del trabajo ya realizado por instituciones como UIPBA y ADIBA, nos proponemos contribuir a la continuación del proceso de fortalecimiento de la gremial empresaria de la Provincia a través de diversas estrategias. Entendiendo que el principal objetivo debe ser lograr la unidad empresaria, resulta particularmente importante potenciar los liderazgos emergentes en el interior provincial, desarrollar una agenda estratégica conjunta, promover el fortalecimiento institucional y los vínculos de largo plazo.

### ➔ **Diálogo social – fortalecimiento del vínculo empresario-sindical**

El diálogo social es una pieza fundamental del ecosistema productivo, sin el cual no es posible ni pensar ni diseñar estrategias sostenibles de desarrollo para la Provincia. Para ello, es preciso trabajar sobre los vínculos entre la gremial empresaria y los sindicatos identificando aquellos temas que los reúnen con objetivos y necesidades comunes, más allá de las discusiones de coyuntura. En particular, se buscará desarrollar un esquema de formación conjunta sobre el trabajo del futuro y capacitación, haciendo especial foco en las necesidades regionales de cada sector.

### ➔ **Cadenas productivas**

Como corolario de lo anterior, se buscará identificar al menos una cadena productiva sobre la cual sea posible trabajar de forma colaborativa y conjunta entre la gremial empresaria y las asociaciones de trabajadores. El principal objetivo es generar conciencia sobre la importancia de que ambos sectores encuentren espacios de diálogo y acuerdo para obtener mejores y mayores resultados, capaces de trascender coyunturas y gobiernos. Este tipo de iniciativas fomenta, además, el involucramiento de estos sectores en el diseño de políticas públicas.

### ➔ **Plan estratégico de desarrollo productivo**

Como eje transversal a los anteriores, creemos que es de vital importancia trabajar sobre una estrategia (conjunta) de desarrollo productivo para la Provincia. Ello requiere no sólo de un profundo estudio y análisis de las condiciones históricas y actuales que atraviesan la realidad productiva provincial sino, también, el diseño de una estrategia para potenciar las economías regionales. Ello contará con dos abordajes: enfoque estratégico y enfoque regional. En ambos casos, se sumarán la *expertise* de académicos y especialistas de universidades nacionales, provinciales y regionales.

### ➔ **Generación de conocimiento y difusión de la información**

Finalmente, resulta particularmente importante que estos espacios funcionen también como centralizadores y generadores de información de interés para el sector empresario en general, para cada sector en particular, para la sociedad y los gobiernos que así lo requieran/soliciten. Se trata de producir información relevante por y para la gremial empresaria. Contar con información propia y confiable es esencial, más allá de lograr consensos estratégicos.

# CONVERSATORIOS

**E**n el marco de las acciones y actividades previstas para fortalecer la gremial empresaria, se convocó a tres renombrados especialistas para debatir acerca del marco político-institucional, fiscal y territorial de la Provincia de Buenos Aires.



En particular, se abordó todo lo referido a aquellos aspectos que podrían ser susceptibles de actualizaciones y/o reformas, con la mirada puesta en la generación de las condiciones necesarias para el desarrollo productivo sostenible de la provincia durante los próximos 20 años.

A continuación, presentamos una breve reseña de los aspectos mas relevantes de los conversatorios realizados entre los especialistas convocados y las autoridades de las cámaras empresarias participantes. Los informes completos de las presentaciones estarán disponibles a fines de enero 2022.

## ▶ **ASPECTOS POLÍTICO-INSTITUCIONALES Y CONSTITUCIONALES** (P. Garat)

- La Constitución Nacional y Provincial deben ser entendidas como “hojas de ruta” en la elaboración de políticas públicas, tanto en el plano nacional como provincial.
- Pensar el desarrollo (económico y social) de nuestro país no es posible sin tener en cuenta las relaciones federales y, en particular, las relaciones federales fiscales.
- La provincia de Buenos Aires se ha convertido en un verdadero problema para el desarrollo de la Argentina. Si bien no se trata de un fenómeno nuevo, las condiciones de vida en el AMBA son cada vez mas difíciles para la inmensa mayoría de la población y se han visto particularmente profundizadas bajo el contexto de pandemia. La pobreza y la desnutrición, la delincuencia y la falta de empleo han alcanzado niveles cuya posibilidad de ser revertidos es cada vez mas difícil.
- Se advierte que, bajo estas condiciones, uno de los impactos de la pandemia podría provocar un fuerte movimiento de re-localización de la población (comparable, aunque por motivos diferentes, a lo sucedido en Buenos Aires luego de la cuarta ola de fiebre amarilla en 1871), que abandonaría la zona del AMBA por las condiciones desfavorables que presenta hoy.
- Asimismo, en caso de no elaborar estrategias de largo plazo que contemplen esta compleja realidad, en un período aproximado de 15 años, todas aquellas industrias/empresas que permanezcan en la zona del AMBA se verán enfrentadas a una realidad irreversible: la masa crítica laboral no estará en condiciones de trabajar y muchas se verán obligadas a re-



# FICHA TÉCNICA



## **DR. PABLO M. GARAT**

Abogado, Doctor en derecho. Renombrado especialista en derecho constitucional, públicos provincial y municipal, constitucional tributario y financiero. Ha publicado numerosos trabajos de investigación, libros y artículos. Actualmente, es Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica Argentina (UCA).

### **EJE DE TRABAJO**

Como trabajar con la Constitución Nacional y Provincial como "hoja de ruta" en la elaboración de políticas públicas. Recuperar las relaciones federales fiscales es esencial para pensar en el



## **DRA. SONIA VIDAL KOPPMANN**

Dra. En Ciencias Sociales, Arquitecta y Planificadora Urbana y Regional. Es una reconocida especialista en organización territorial y urbana, con especial foco en la Provincia de Buenos Aires. Ha publicado numerosos trabajos de investigación, libros y artículos. Actualmente es investigadora principal del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) en el Instituto Multidisciplinario de Historia y Ciencias Humanas.

### **EJE DE TRABAJO**

Ordenamiento urbano-territorial para la Provincia de Buenos Aires. Situación actual, fortalezas y oportunidades de las ciudades y territorios de la provincia de Buenos Aires. Los nodos estructurales y su rol en el desarrollo territorial; generación de economías de escala y de aglomeración.



## **DR. LUCIANO DI GRESIA**

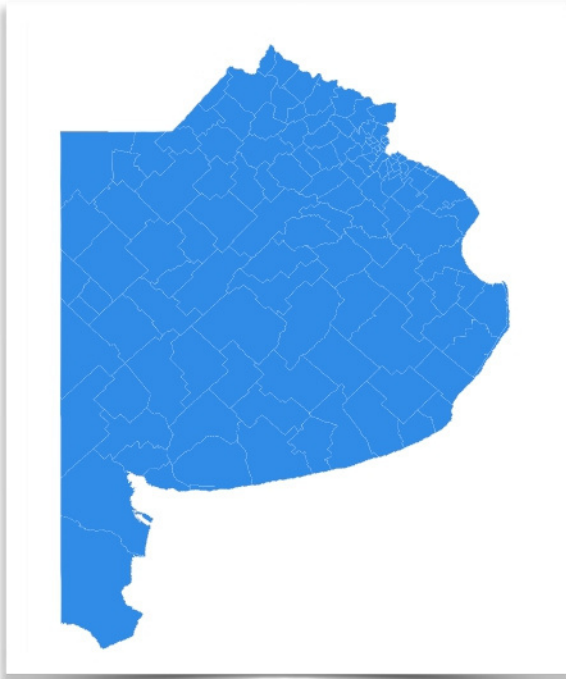
Dr. en economía. Reconocido académico especialista en finanzas públicas, política y administración tributaria, federalismo fiscal, econometría y modelos de equilibrio general computado. Es consultor de diversos organismos internacionales y, en Argentina, ocupó cargos públicos en la Provincia de Buenos Aires y ha sido/es consultor asesor de diferentes gobiernos nacionales, provinciales y municipales en temas de finanzas públicas. Ha publicado numerosos trabajos de investigación y artículos. Actualmente, es Director Ejecutivo del Observatorio Fiscal Federal (OFIF).

### **EJE DE TRABAJO**

Seguimiento de variables económico-fiscales de la provincia de Buenos Aires. Análisis sobre política de desarrollo territorial y reforma institucional. Propuesta de reordenamiento institucional con miras al desarrollo de la provincia de Buenos Aires en actividades del sector privado.

-localizarse sin una adecuada planificación.

- El marco político-institucional que se despliegue para atender esta situación debe contemplar al menos los siguientes 4 elementos a resolver:



1. Arraigo de las familias en el territorio (relación hogar-escuela-trabajo). Ello hoy no se cumple en el AMBA.

2. Garantía de nutrición y alimentación de la población, en particular la más joven.

3. Desarrollo productivo con especial foco en las pymes y, en particular, las pymes industriales.

4. Estrategias sostenibles para satisfacer necesidades ilimitadas con recursos limitados (puja fiscal).

(En el caso de la Provincia de Buenos Aires, se trata de un problema no resuelto desde el punto de vista municipal y su autonomía).

- ¿Cuáles son los ejes sobre los que habría que trabajar?

- ✓ Reforma de la constitución provincial para ir hacia una verdadera autonomía municipal
- ✓ Reordenamiento territorial. La política urbana debe ser una política de estado provincial
- ✓ Reforma político-administrativa
- ✓ Reforma tributaria (nueva ley de coparticipación)

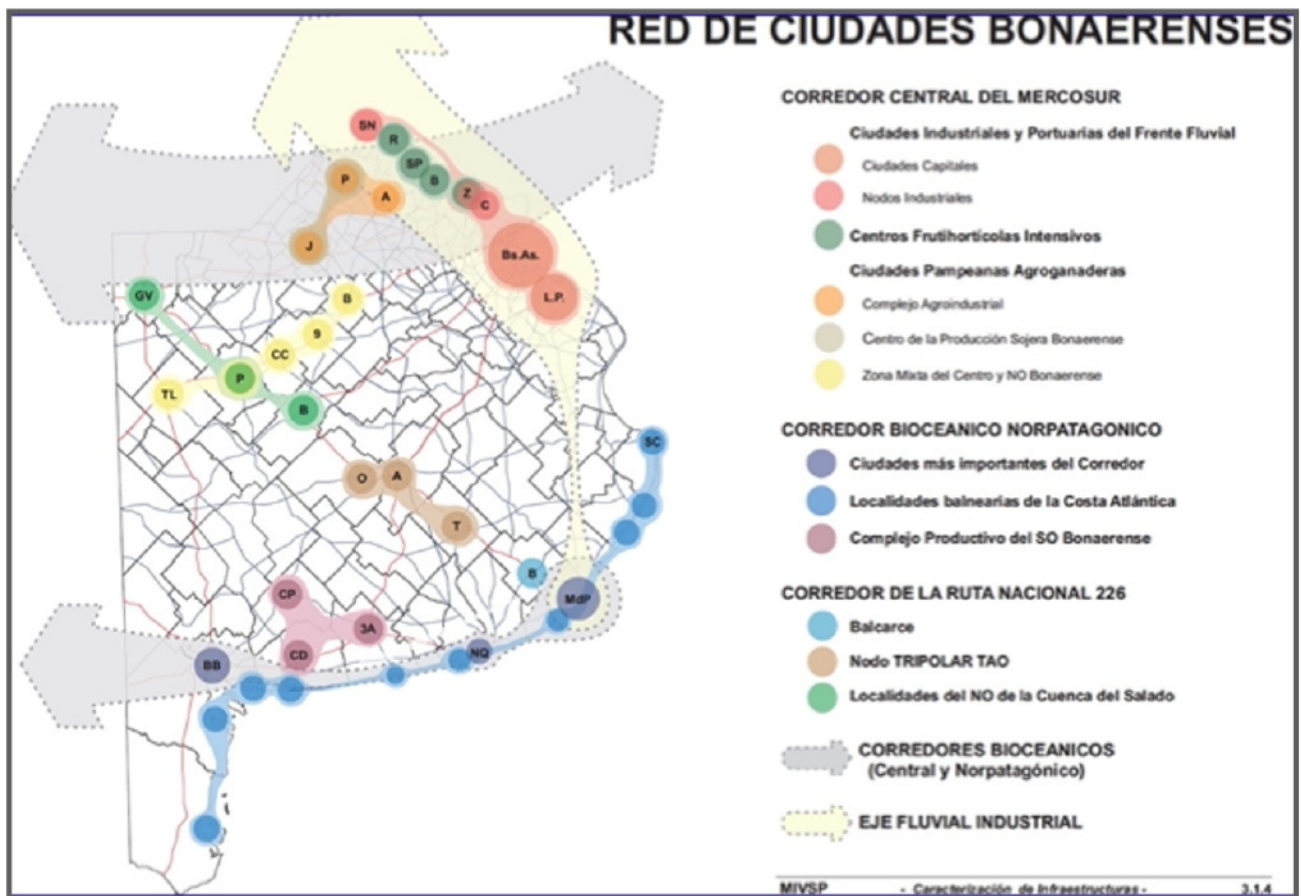
## ► **ORDENAMIENTO URBANO-TERRITORIAL** (S. Vidal)

- El estado de situación general de la Provincia de Buenos Aires en términos de ordenamiento territorial y desarrollo urbano presenta los siguientes problemas estructurales:
  - ▶ concentración de la población en centros urbanos grandes e intermedios;
  - ▶ desiguales condiciones de conectividad entre ciudades y regiones
  - ▶ disminución de la capacidad económica de la población y aumento de la economía informal (subempleo y desempleo);
  - ▶ descenso generalizado de la calidad de vida y/ o deterioro de la infraestructura de servicios
  - ▶ descenso de la capacidad financiera y la crisis fiscal.

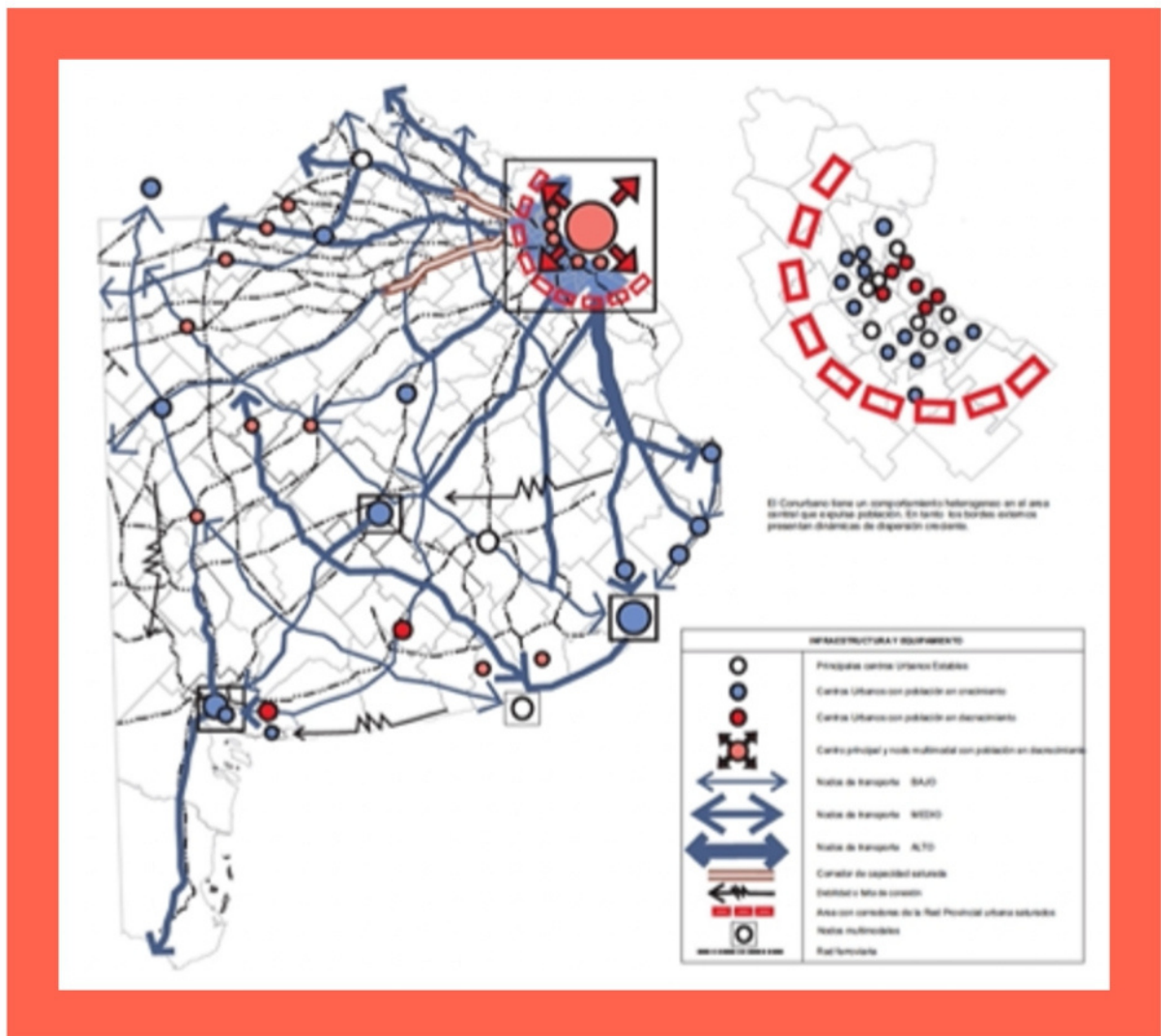
### PROBLEMAS ESTRUCTURALES Y SUS CARACTERÍSTICAS

CONSOLIDACIÓN DE LA URBANIZACIÓN	Crecimiento del índice de urbanización: 57,2% (1970) 73,4% (1995) 85% (estimado al 2025)  Total Argentina: 90%
POBREZA EN LAS CIUDADES	La proporción de hogares pobres aumentó desde 1970. Hay una creciente desigualdad entre ricos y pobres por concentración del ingreso en los niveles socio- económicos más altos.
LIMITACIONES EN LA DOTACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS	Drástica reducción de la inversión en la infraestructura de redes de las ciudades, a partir de los años 80. Factor limitante del desarrollo urbano. Concentración en infraestructuras viales.
ACUMULACIÓN DEL DÉFICIT HABITACIONAL	Déficit cuantitativo y cualitativo afecta a 3 de cada 5 hogares. Producción de viviendas por debajo de las necesidades. Precariedad y hacinamiento en los hogares de menores recursos.

- Algunas posibles soluciones: organización de un sistema policéntrico, basado en
  - ✓ la complementariedad de los nodos estructurantes;
  - ✓ la integración de regiones;
  - ✓ la conectividad que garantice:
    - el acceso equitativo a los bienes y servicios
    - la distribución de la producción local, regional y/o internacional
    - la atracción y promoción de inversiones.



- Características de los nodos estructurantes
  - Nodos actuales o potenciales de interconexión nacional-internacional (estaciones terminales, puertos, aeropuertos)
  - Nodos de conexión local-regional üNodos difusores de innovación científico- tecnológica
  - Nodos con perfil productivo
  - Nodos con fuerte perfil turístico
  - Nodos estratégicos



## SÍNTESIS ESPACIAL

- La Provincia de Buenos Aires presenta, desde el punto de vista del comportamiento de su territorio, una situación altamente diferenciada entre el área del conurbano y la del interior provincial, donde la mayoría de los centros son de tamaño pequeño (con una cantidad de habitantes no mayor a 50.000).
- Sobresalen, por su concentración de población, funciones e infraestructuras, además de la Ciudad de Buenos Aires y Gran Buenos Aires, las ciudades de La Plata, Mar del Plata y Bahía Blanca. La proximidad a la costa es el denominador común que generó, históricamente, las relaciones estructurales del sistema urbano provincial; especialmente del sistema portuario denominada "eje fluvial industrial".

- En coincidencia con la Pampa Ondulada, debido a su situación ambiental favorable, se ubica el área más densificada de la Provincia después del conurbano bonaerense. Está atravesada por los principales corredores Viale, ferroviarios y fluviales del país.
- El sistema de ciudades relevantes se completa al sur con Mar del Plata a la cabeza y Bahía Blanca. Esta última, sin embargo, se comporta como una puerta norpatagónica y de ultramar que polariza la actividad económica provincial, desaprovechando otras oportunidades de integración regional.
- En el área central se destaca el nodo TAO (Tandil, Azul, Olavarría). Su situación es estratégica por encontrarse entre los dos corredores internacionales, tensionando el territorio en el área central. Este área muestra, sin dudas, la mayor dinámica socio-económica del interior provincial.

#### CARACTERIZACIÓN DE LOS NODOS ESTRUCTURANTES

NODO	CLASIFICACIÓN	OBSERVACIONES
Tandil-Azul-Olavarría	Tri-polo estratégico - turismo - innovación - polifuncional	Rol de difusor de innovación tecnológico-productivo
San Nicolás	Nodo estratégico - articulador - polifuncional	
Zárate-Campana	Bi-polo estratégico - polifuncional	Se integra a la Región Metropolitana (RMBA)
Pergamino-Junín	Articuladores - monofuncionales	Se integra a RMBA
La Plata - Berisso - Ensenada	Estratégico - polifuncional	Conurbación dentro de la RMBA
Mar del Plata - Batán	Estratégico - polifuncional	Perfil turístico internacional
Necochea - Quequén	Articulador estratégico	Corredor marítimo
Bahía Blanca - Ing. White	Estratégico - polifuncional	Corredor bioceánico

## ► **DESARROLLO TERRITORIAL Y REFORMA INSTITUCIONAL**

(L. Di Gresia)

- Desarrollo territorial refiere a la optimización del uso del territorio para diferentes fines, tales como: satisfacer necesidades habitacionales, asignar la superficie para el desarrollo de la actividad económica (industrial agropecuaria, de comercio y servicios), asignar los espacios para las áreas de servicios públicos (escuelas, comisarías, hospitales, etc.).
- Ello requiere del desempeño eficiente de instrumentos tales como
  - Un sistema de registración dominical y de catastro q asegure los derechos de propiedad
  - Un sistema de información geo-referenciada que posibilite la planificación del uso del espacio y el desarrollo de la infraestructura de conectividad y servicios básicos
  - Un marco normativo y financiero que permita afrontar la necesidad de reasignar espacios para la re-ubicación de población y actividades.
- La base del gran problema en la Provincia de Buenos Aires se vincula con su estructura organizacional (superposición de funciones de múltiples áreas del Estado provincial)
- El principal desafío radica en pensar el tema territorial en función de los diferentes temas que lo atraviesan y no únicamente en función del gasto.
- El alto grado de desintegración del abordaje de la problemática territorial genera dificultades para planificar y desarrollar políticas públicas integrales.
- El (re) diseño institucional adecuado permitiría aprovechar el máximo potencial de las capacidades actuales.
  - Por ejemplo, la creación por ley de una “Agencia de Desarrollo Territorial” que absorba las diferentes áreas vinculadas a la temática

## ► DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES EN ACTIVIDADES DEL SECTOR PRIVADO (L. Di Gresia)

- La provincia de Buenos Aires dispone de una multitud de actividades empresariales vinculadas a diferentes sectores productivos. La provincia produce energía eléctrica, provee agua potable, construye barcos, distribuye gas, brinda servicios financieros y seguros, administra tratamiento de residuos y genera investigación tecnológica, entre otras actividades.
- Todos estos emprendimientos conforman el **brazo tecnológico y productivo de la provincia** en continua interacción con el sector privado para dinamizar la economía provincial.
- El **problema** que se vislumbra, radica en que este brazo productivo no se encuentra articulado de manera de aprovechar sus complementariedades ni favorece la ejecución de un plan estratégico de desarrollo. La razón de este problema se encuentra en la falta de un diseño institucional que permita definir y ejecutar políticas generales para el aporte provincial a la actividad productiva.
- Se propone trabajar sobre dos objetivos
  - ➔ Esbozar una propuesta de armado institucional que permita potenciar las políticas productivas tecnológicas provinciales
  - ➔ Para ello se plantea la creación del grupo económico provincial que aglutine las diversas actividades productivas con el objetivo de unificar políticas de gestión interna, de inserción en el entramado productivo provincial y de estrategias de financiamiento.



Durante esta primera etapa, desarrollada entre junio y diciembre de 2021, se realizaron diversas actividades y acciones tendientes a motorizar y alcanzar los objetivos planteados de tres de los cinco ejes de trabajo:

## ➔ Fortalecer la gremial empresaria de la Provincia de Buenos Aires

Si bien las principales cámaras empresarias bonaerenses ya habían iniciado un diálogo fluido, durante esta segunda mitad del año se acordó en la necesidad de contar no sólo con un espacio permanente de diálogo y una agenda conjunta de actividades sino, sobre todo, con una agenda institucional que promueva su posicionamiento estratégico.



## ➔ Diálogo social – fortalecimiento del vínculo empresario-sindical

Aunque de forma esporádica e informal, se iniciaron conversaciones, reuniones y vínculos con importantes referentes del sindicalismo nacional y provincial. Ello ha sentado las bases necesarias para profundizar y fortalecer ese vínculo durante la próxima etapa.



## ➔ **Generación de conocimiento y difusión de la información**

La necesidad de contar con información de alta calidad es una realidad ineludible para la gremial empresaria de la Provincia. Además de trabajar directamente con especialistas, centros de pensamiento y universidades, las cámaras empresarias coinciden plenamente en la urgencia y relevancia de poder producir conocimiento e información propia.

## ▶ **LOGROS Y ACUERDOS EN NÚMEROS**

**6**

### CONVERSATORIOS

Con renombrados  
especialistas y académicos

**8**

### EVENTOS CONJUNTOS

**2**

### CONVENIOS CON UNIVERSIDADES

Con la UCA y la UTN

**3**

### INFORMES TÉCNICOS

**4**

### PROFESIONALES CONTRATADOS

**5**

### APORTANTES

## ► ¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS DE NUESTRO PROYECTO?

Tal como fuera inicialmente expresado, el principal objetivo de nuestro trabajado es contribuir a la generación de las condiciones necesarias para el desarrollo de nuestro país y, en particular, de la Provincia de Buenos Aires. En ese sentido, tenemos la firme convicción de que el sector privado debe tomar un rol activo y pro-activo junto con los demás actores del proceso productivo y las autoridades provinciales. Para ello, hemos pensado el desarrollo de nuestros objetivos en 3 etapas

- ✓ Objetivos permanentes
- ✓ Objetivos de largo plazo
- ✓ Objetivos de corto y mediano plazo

### ● **Objetivos permanentes**

Los objetivos de carácter “permanente” son aquellos que consideramos centrales y funcionales a los demás; es decir, sin los cuales no es posible pensar el resto. Es por eso que el **fortalecimiento de la gremial empresaria** y su posicionamiento como actor central y estratégico en la toma de decisiones representa un esfuerzo y objetivo permanente; así como el **diálogo social y el vínculo empresario-sindical**.

### ● **Objetivos de largo plazo**

Como bien hemos mencionado en numerosas oportunidades, nuestra Provincia -al igual que nuestro país- requiere con urgencia que la dirigencia piense y planifique con una mirada estratégica y de largo plazo, con un alcance no menor a 15/20 años. Es por ello que nos hemos propuesto trabajar en la elaboración de un plan estratégico de desarrollo productivo, con miras a ser presentado en 2023.

### ● **Objetivos de corto y mediano plazo**

Otros objetivos de corto y mediano plazo (aunque, cuyo impacto tienen el potencial de ser de largo plazo) consisten en generar conocimiento y difundirlo como recursos esencial para la toma de decisiones.

## ▶ ¿COMO VAMOS A TRABAJAR ESTOS OBJETIVOS DURANTE 2022?

	OBJETIVOS DE CORTO Y MEDIANO PLAZO	OBJETIVOS PERMANENTES	OBJETIVOS DE LARGO PLAZO
	<b>GENERACION DE CONOCIMIENTO</b>	<b>FORTALECIMIENTO DE LA GREMIAL EMPRESARIA</b>	<b>PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO PRODUCTIVO</b>
	<p>Creación de una fundación/ centro de producción de información por y para la gremial empresaria bonaerense</p> <p>+ encuentros previos de trabajo (definición de objetivos y misión - abril)</p> <p>+ Lanzamiento y presentación del espacio (mayo/junio)</p>	<p>Conformación y consolidación del "G6 provincial" como un espacio multisectorial estratégico que incluya, además, a los sectores agroindustrial y la construcción.</p> <p>+ promoción de actividades institucionales conjuntas, tanto entre empresarios como sindicalistas.</p>	<p>Segunda ronda de mesas técnicas para formular un plan estratégico de desarrollo productivo para la Provincia de Buenos Aires (como continuación de la primera ronda realizada a fines de 2019).</p> <p>La misma se realizará en la sede de la UNT Pacheco (segunda quincena de marzo)</p>
<b>AGENDA 2022</b>	Ampliar red con universidades	Sumarse al movimiento productivo de la zona centro (acompañar iniciativas similares que ya funcionan en Mendoza, Córdoba, Santa Fe y Entre Ríos, entre otros).	
	Convenios de cooperación con observatorios y/o centros de estudio/pensamiento	(Re) asignación de roles estratégicos por entidad	
	Generar un diagnóstico de consenso en formato de un documento que refleje acuerdos básicos	10 encuentros mensuales con invitados especiales (tales como especialistas académicos, empresarios, funcionarios, sindicalistas, periodistas, etc.)	
		Generar un diagnóstico de consenso en formato de un documento que refleje acuerdos básicos	