

INFORME MENSUAL

Unión Industrial de la Provincia de Buenos Aires (UIPBA)

JUNIO / 2025



RESUMEN EJECUTIVO

+ En marzo, la actividad industrial en la PBA aumentó por cuarta vez consecutiva un **+2,3%** respecto al mismo mes del año anterior. En términos mensuales, a diferencia, cayó en comparación a febrero (**-7,3% s.e**)

+ **Cinco de once** sectores presentaron **incrementos interanuales**. Se destacan los más pronunciados en *Metales comunes, Máquinas y equipos, y Vehículos automotores*.

+ La II Encuesta CEU mostró que en PBA predominaron las empresas con **caída** por sobre aquellas con **subas** en **todas las variables relevadas**. Para el **31,5%** la principal preocupación es el **aumento de costos** y, dentro de este grupo, afirmaron que el costo salarial fue el de mayor incidencia (41,9%). Un **11,7% dejó de exportar**, principalmente, por problemas de **competitividad y costos** (62,5%) o **factores cambiarios** (29,2%).

+ En **abril**, las **exportaciones totales de la PBA** alcanzaron los **USD 2,40 M**, con un **incremento** del **+5,1%** que evidenció un comportamiento más volátil en los últimos meses. La suba estuvo traccionada por una mayor exportación de **todos los rubros**, salvo *Combustibles y Energía*. Por su parte, las **exportaciones industriales** también mostraron un **crecimiento** del **+6,7%** interanual.

+ En **febrero**, los **asalariados privados de la PBA** **crecieron** en términos mensuales e implicó una suba de casi 650 puestos laborales.

+ Los datos **adelantados de mayo** mostraron nuevamente un crecimiento en el **patentamiento de autos y motos** (+61,9% i.a. y +35,2% i.a., respectivamente), siguiendo por senderos positivos. Por su parte, el patentamiento de **maquinaria agrícola** registró un fuerte repunte y creció +40,0%i.a. que se debe, en parte, a la baja base de comparación.

MONITOR DE ACTIVIDAD DE BUENOS AIRES



ACTIVIDAD INDUSTRIAL

MARZO

2,3%

INTERANUAL

-7,3%

MENSUAL (DESEST.)

Fuente: CEU-UIA en base a datos de cámaras empresariales y organismos del sector público y privado.



PATENTAMIENTOS VEHÍCULOS PBA

MAYO

61,9%

INTERANUAL

74,9%

ACUMULADO

Fuente: CEU-UIA en base a datos de cámaras empresariales y organismos del sector público y privado.



EXPORTACIONES MOI PBA

ABRIL

3,3%

INTERANUAL

3,0%

ACUMULADO

Fuente: Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires.



EMPLEO PBA

MARZO

-0,2%

INTERANUAL

0,0%

MENSUAL (DESEST.)

Fuente: INDEC



EMPLEO INDUSTRIAL PBA

IV 24

-2,9%

INTERANUAL

-15.627

PUESTOS

Fuente: OEDE

ÍNDICE

1. IMPORTANCIA DE LA PBA

2. COYUNTURA INDUSTRIAL

3. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA

4. COMERCIO EXTERIOR

5. ANEXO

PROVINCIA DE BUENOS AIRES



PRODUCTO INTERNO BRUTO

2022

33,7%

PARTICIPACIÓN
EN EL PIB NACIONAL
EN PRECIOS CONSTANTES

Fuente: INDEC y Ministerio de
Hacienda y finanzas PBA



INDUSTRIA

2022

48%

PART. EN LA PROD.
MANUFACTURERA
NACIONAL

Fuente: INDEC y Ministerio de
Hacienda y finanzas PBA



EMPLEO INDUSTRIAL

IV TRIM 2024

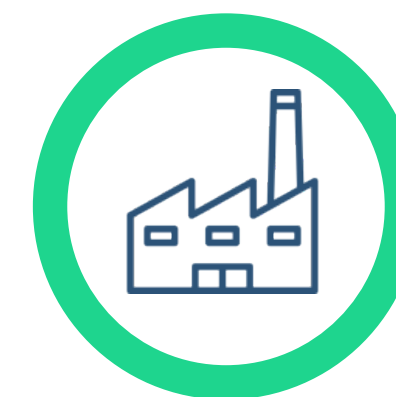
524.692

PUESTOS DE TRABAJO

42,3%

DEL EMPLEO INDUSTRIAL
DEL PAÍS

Fuente: OEDE



EMPRESAS

2022

25.342

ESTABLECIMIENTOS
INDUSTRIALES

47,4%

DEL TOTAL DE
ESTABLECIMIENTOS
INDUSTRIALES DEL PAÍS

Fuente: OEDE



EXPORTACIONES

2024

29.369

MILLONES DE USD

36,8%

PARTICIPACIÓN EN EL
TOTAL DEL PAÍS

Fuente: INDEC y Ministerio de
Hacienda y finanzas PBA

ÍNDICE

1. IMPORTANCIA DE LA PBA

2. COYUNTURA INDUSTRIAL

3. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA

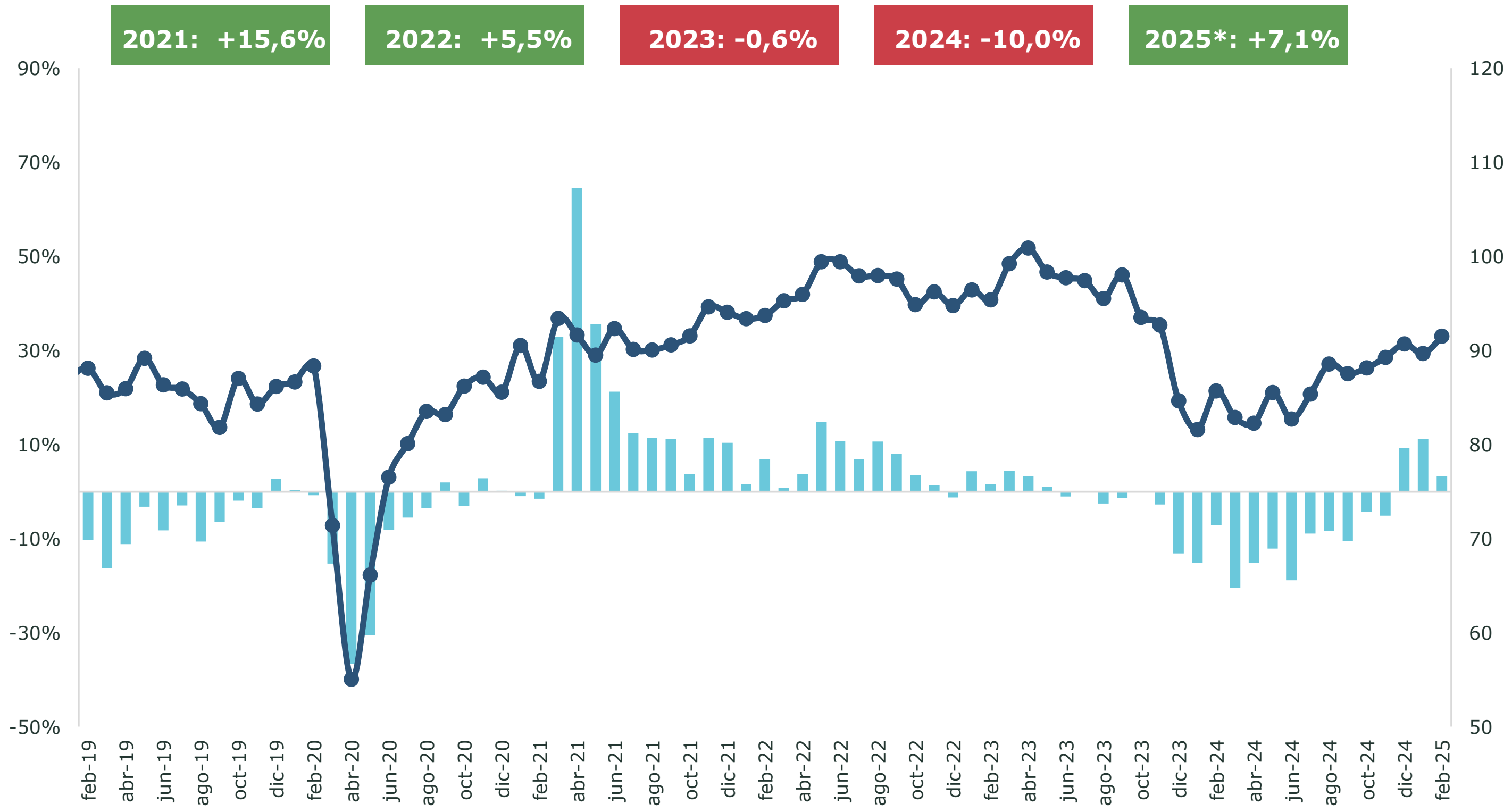
4. COMERCIO EXTERIOR

5. ANEXO

COYUNTURA INDUSTRIAL

EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL EN LA PBA

Var. i.a. (eje izq.) y nivel sin estacionalidad 2012=100 (eje der.)



MARZO

+3,3% interanual

Respecto al mes anterior: +2,0% s.e.

Tercer mes con **suba** interanual, luego de dieciséis meses de caída consecutivos.

Cinco sectores presentaron subas interanuales. Las mayores fueron en **Prendas de vestir, cuero y calzado; Vehículos automotores, y Máquinas y equipos.**

En contraste, la mayor caída se dio en el sector de **Metales comunes**

Fuente: CEU-UIA en base a INDEC y Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires.

COYUNTURA INDUSTRIAL

EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

(Variación interanual, por mes, en porcentaje)

Rubro	mar-25	2025
	Var i.a.	Var. Acum.
Actividad Industrial PBA	2,3%	5,4%
Alimentos y bebidas	-0,8%	-1,7%
Tabaco	-14,2%	-14,7%
Prendas de vestir cuero y calzado	-1,4%	13,6%
Papel y cartón	-8,0%	-3,4%
Refinación de petróleo	6,1%	2,5%
Productos químicos	-8,3%	10,7%
Caucho y plástico	4,4%	9,2%
Minerales no metálicos	-8,1%	-10,9%
Metales comunes	37,8%	9,2%
Máquinas y equipos	12,1%	14,4%
Vehículos automotores	10,5%	16,4%

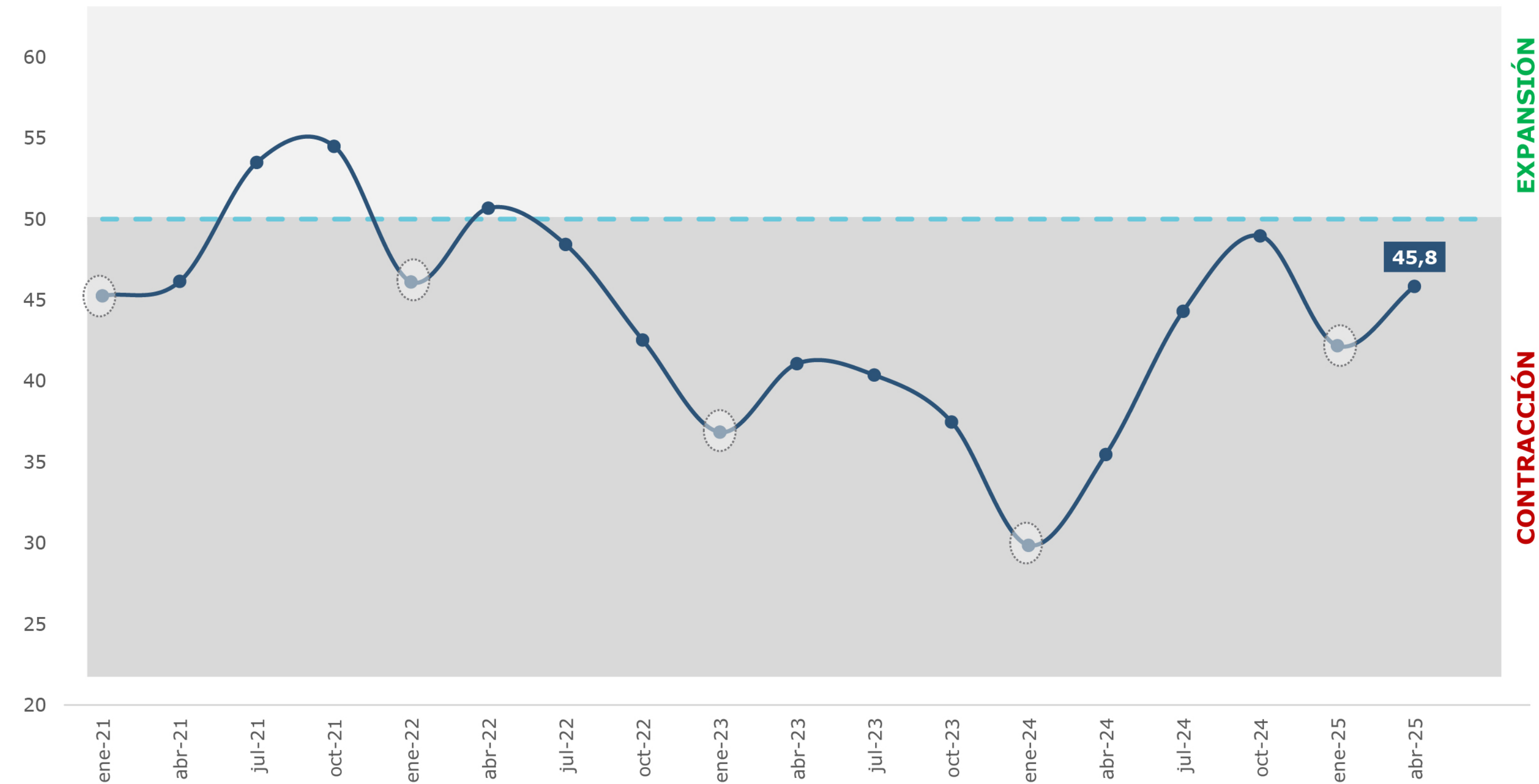
Fuente: CEU-UIA en base a INDEC y Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires.

MONITOR DE DESEMPEÑO INDUSTRIAL

ÍNDICE MDI

(Muestra total)

II Encuesta
[Ver informe completo](#)



- El **MDI** retomó su crecimiento tras la caída del relevamiento anterior, alcanzando los **45,8 puntos**.
- Esto representó una **suba de 3,7 p.p.** respecto de **enero de 2025** y se ubicó **10,3 puntos por encima** de **abril de 2024**.
- **Tres de los doce sectores registraron un MDI superior a 50.** Mejoró en comparación al relevamiento anterior y abril del año pasado, pero marcó cierto deterioro respecto a octubre, donde cinco sectores habían superado ese umbral.

Fuente: CEU-UIA en base a relevamiento de UIA.

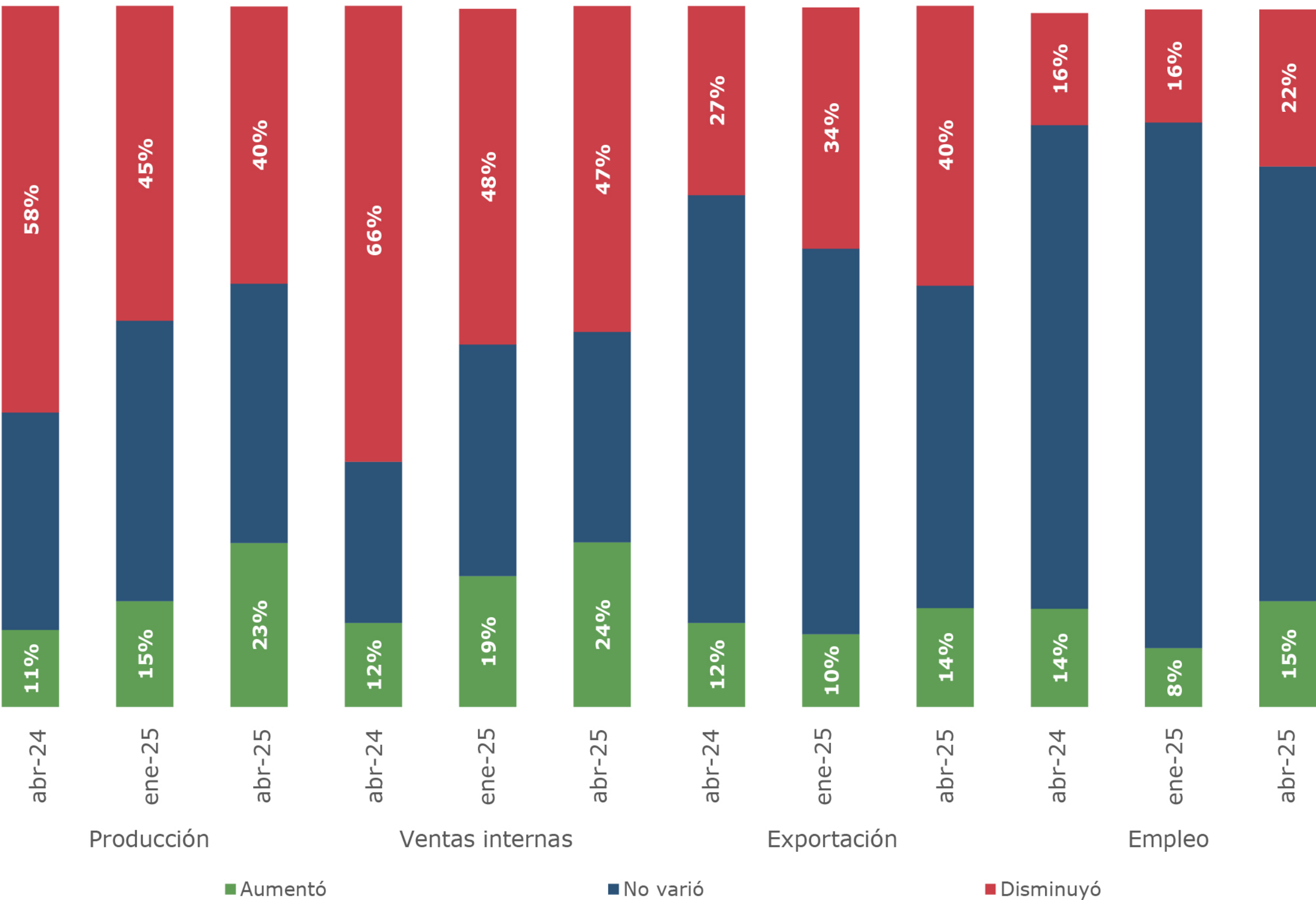
Nota: Cada círculo en el mes de enero indica estacionalidad por verano.

IMPACTO DE LA COYUNTURA DE PBA

PRINCIPALES VARIABLES

(En porcentaje de las empresas relevadas, sólo Provincia de Buenos Aires)

II Encuesta
[Ver informe completo](#)



- En **todas las variables predominaron** las empresas con **caídas** por sobre aquellas con subas, al igual que en la muestra total.
- El **40,0%** registró **bajas** en sus niveles de **producción**, mientras que solo el **23%** registró **aumentos**. Escenario más favorable que el de enero 2025 y abril 2024.
- Misma tendencia se observó en las **ventas al mercado interno**, mientras que las **exportaciones** mostraron cierta desmejora: mayores empresas registraron caídas (40% vs 34% y 27%).
- Respecto al **empleo**, **aumentó** tanto la cantidad de empresas que **incorporaron personal** como la de aquellas que **realizaron recortes** (en comparación al relevamiento anterior).

Fuente: CEU-UIA en base a relevamiento de UIA.

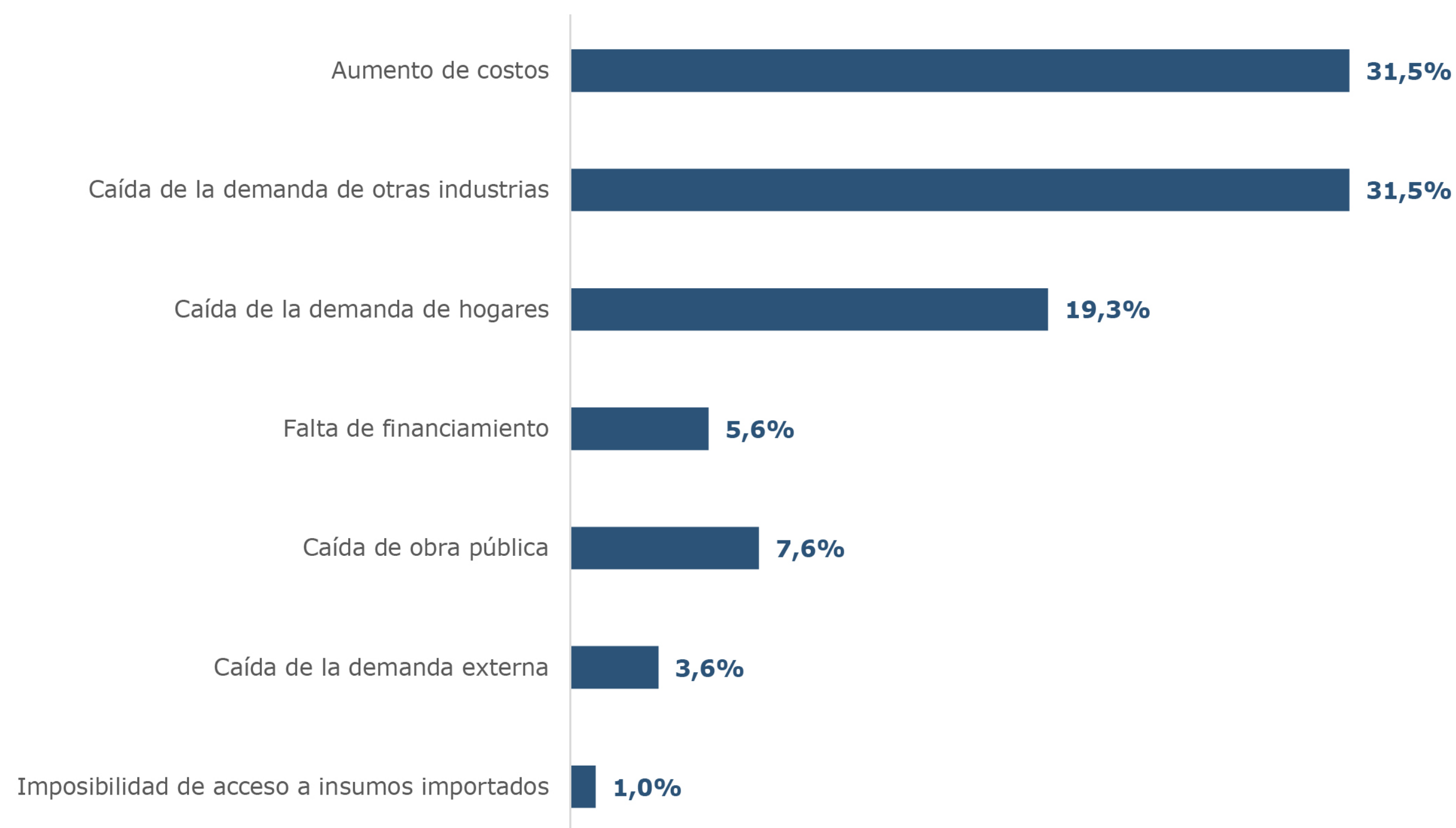
Nota: Se preguntó ¿Cómo ha evolucionado en su empresa la producción/ventas/empleo en el último mes en comparación con el promedio mensual del trimestre anterior?

AUMENTO DE COSTOS, PRINCIPAL PREOCUPACIÓN

PRINCIPALES PREOCUPACIONES

(En porcentaje de las empresas relevadas, sólo Provincia de Buenos Aires)

II Encuesta
[Ver informe completo](#)



- Para el **31,5%** la **principal preocupación** es el **aumento de costos**.
- Dentro de este grupo, afirmaron que el **costo salarial** fue el de mayor incidencia (**41,9%**), seguido de **materias primas e insumos nacionales** (**21,0%**).
- La **caída de la demanda de otras industrias** se posicionó en segundo lugar (**31,5%**).

Fuente: CEU-UIA en base a relevamiento de UIA.

Nota: Las preguntas fueron: "¿Cuál es el principal desafío actual?" Y "Si le preocupa la situación de costos, ¿Cuál es la principal razón?"

ACTIVIDAD EXPORTADORA

¿EXPORTAN ACTUALMENTE? ¿POR QUÉ DEJARON DE EXPORTAR?

(En porcentaje de las empresas relevadas, sólo Provincia de Buenos Aires)

II Encuesta
[Ver informe completo](#)

■ Exportábamos anteriormente, pero ya no.

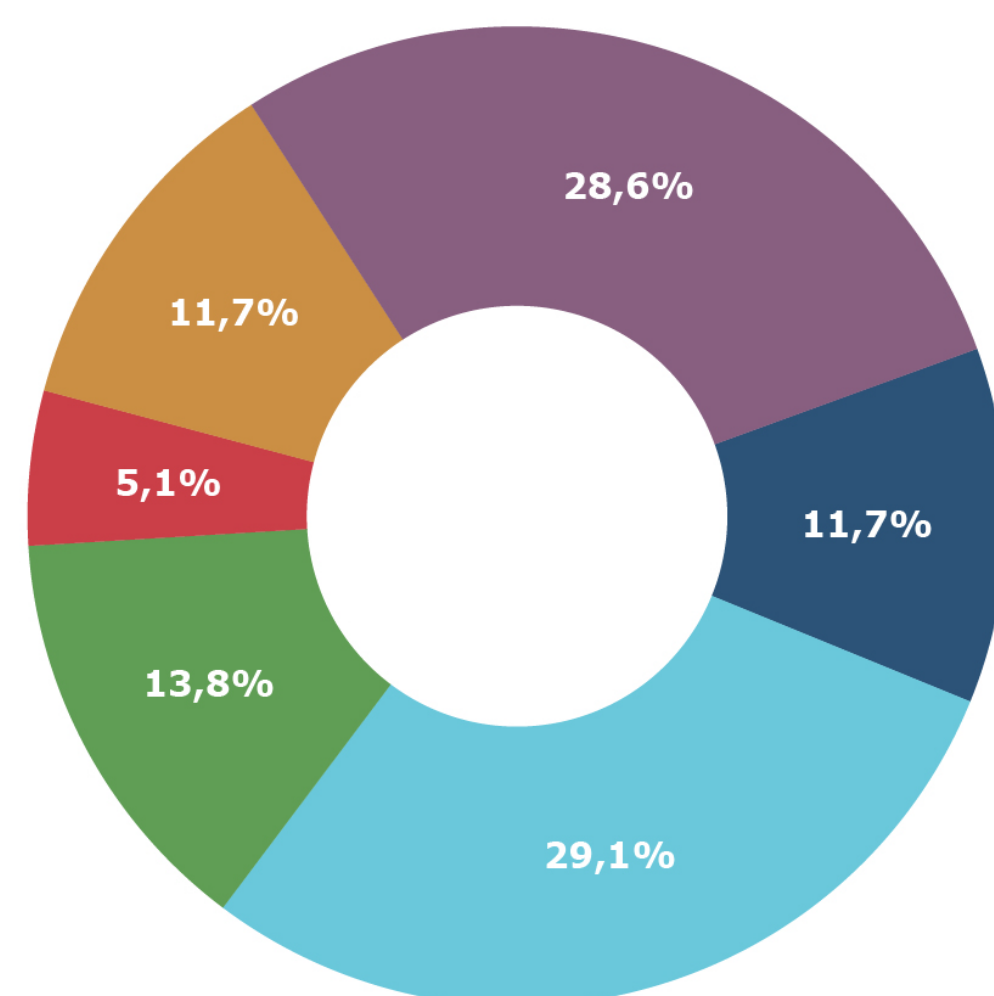
■ Exportamos de forma esporádica.

■ Exportamos regularmente y con estabilidad.

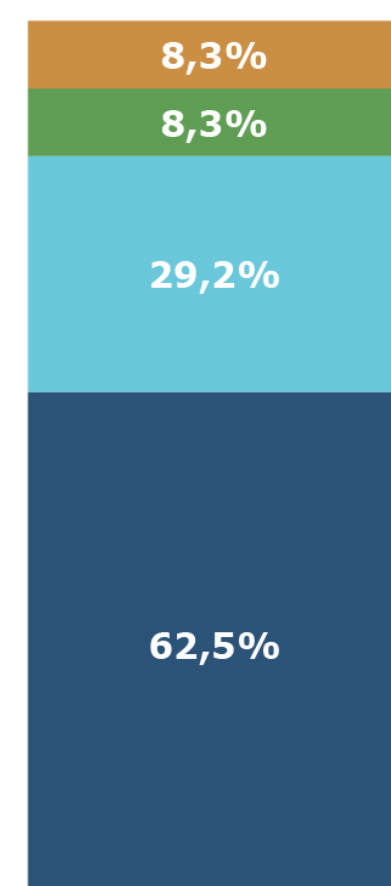
■ Las exportaciones son un componente central de nuestra actividad.

■ Nunca exportamos, pero lo estamos evaluando.

■ Nunca hemos exportado y no lo consideramos.



■ Decisiones de mercado o demanda externa
 ■ Logística y fletes
 ■ Otras dificultades (cobro, trámites, estructurales, etc.)
 ■ Factores cambiarios
 ■ Competitividad y costo



- Un **11,7%** dejó de exportar, principalmente, por problemas de **competitividad y costos** (62,5%) o **factores cambiarios** (29,2%).
- Entre las que **aún exportan**, el **37,3%** está alcanzado por **derechos de exportación**. La mayoría paga entre **1% y 10%**.
- También, el **33,9%** de las empresas exportadoras dicen enfrentar **aranceles de importación** en los países de destino.

Fuente: CEU-UIA en base a relevamiento de UIA.

MONITOR DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES



PATENTAMIENTOS DE AUTOS PBA

MAYO

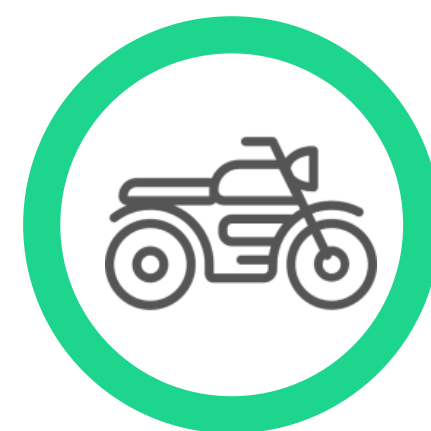
61,9%

INTERANUAL

74,9%

ACUMULADO

Fuente: DNRPA.



PATENTAMIENTOS DE MOTOS PBA

MAYO

35,2%

INTERANUAL

44,3%

ACUMULADO

Fuente: DNRPA.



PATENTAMIENTOS DE MAQUINARIA PBA

MAYO

40,0%

INTERANUAL

69,4%

ACUMULADO

Fuente: DNRPA.



ESCRITURAS PBA

MAYO

24,6%

INTERANUAL

48,3%

ACUMULADO

Fuente: Colegio de Escribanos de la Provincia de Buenos Aires

ÍNDICE

1. IMPORTANCIA DE LA PBA

2. COYUNTURA INDUSTRIAL

3. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA

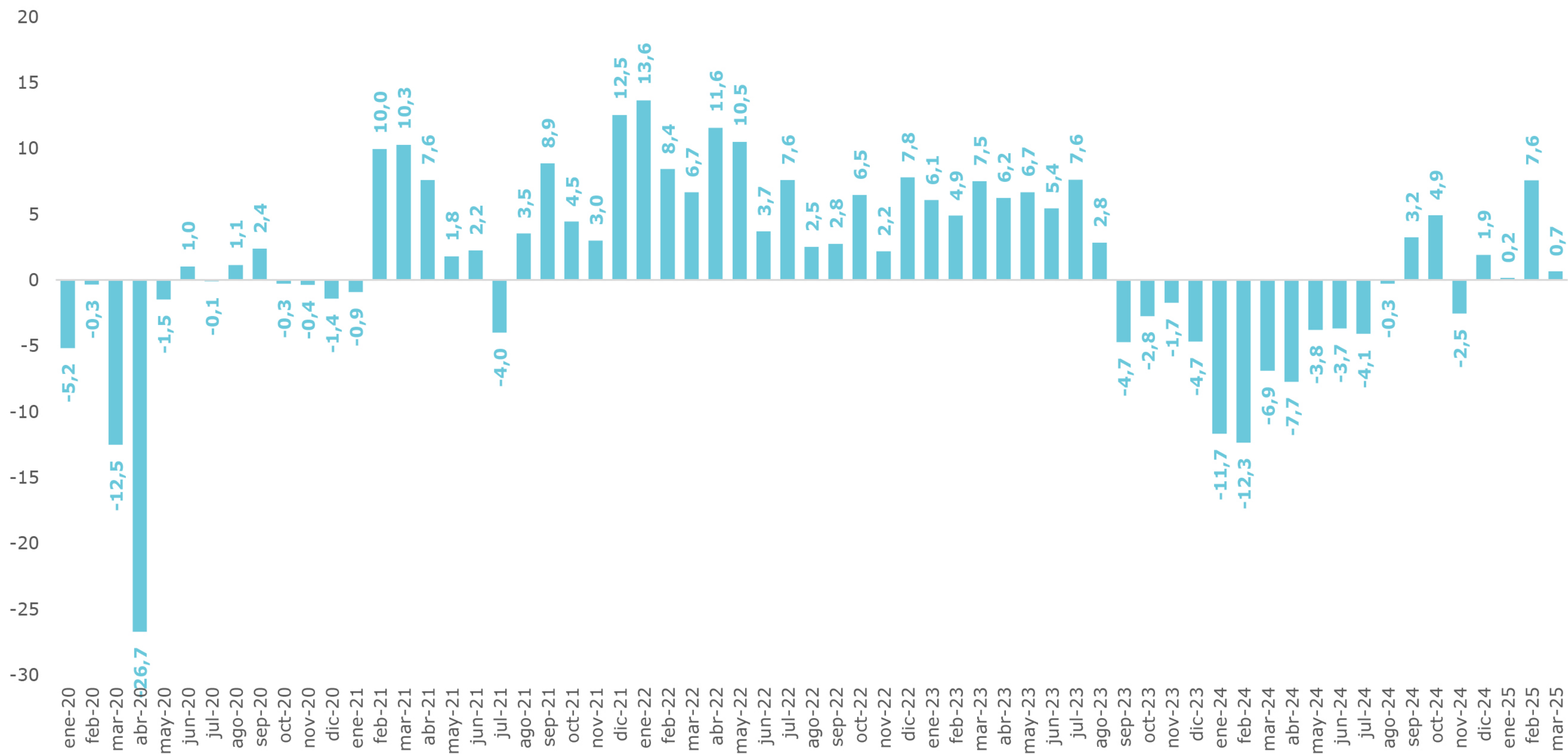
4. COMERCIO EXTERIOR

5. ANEXO

EMPLEO

EMPLEO ASALARIADO REGISTRADO PRIVADO - PROVINCIA DE BUENOS AIRES

(Variación mensual, serie desestacionalizada, en miles de puestos)



Fuente: CEU-UIA en base a Ministerio Trabajo, sobre la base del SIPA.



Marzo 2025

Asalariados de PBA Privados

El empleo **creció** por cuarto mes consecutivo, en términos mensuales. En esta ocasión, el incremento fue de, aproximadamente, 650 puestos laborales.

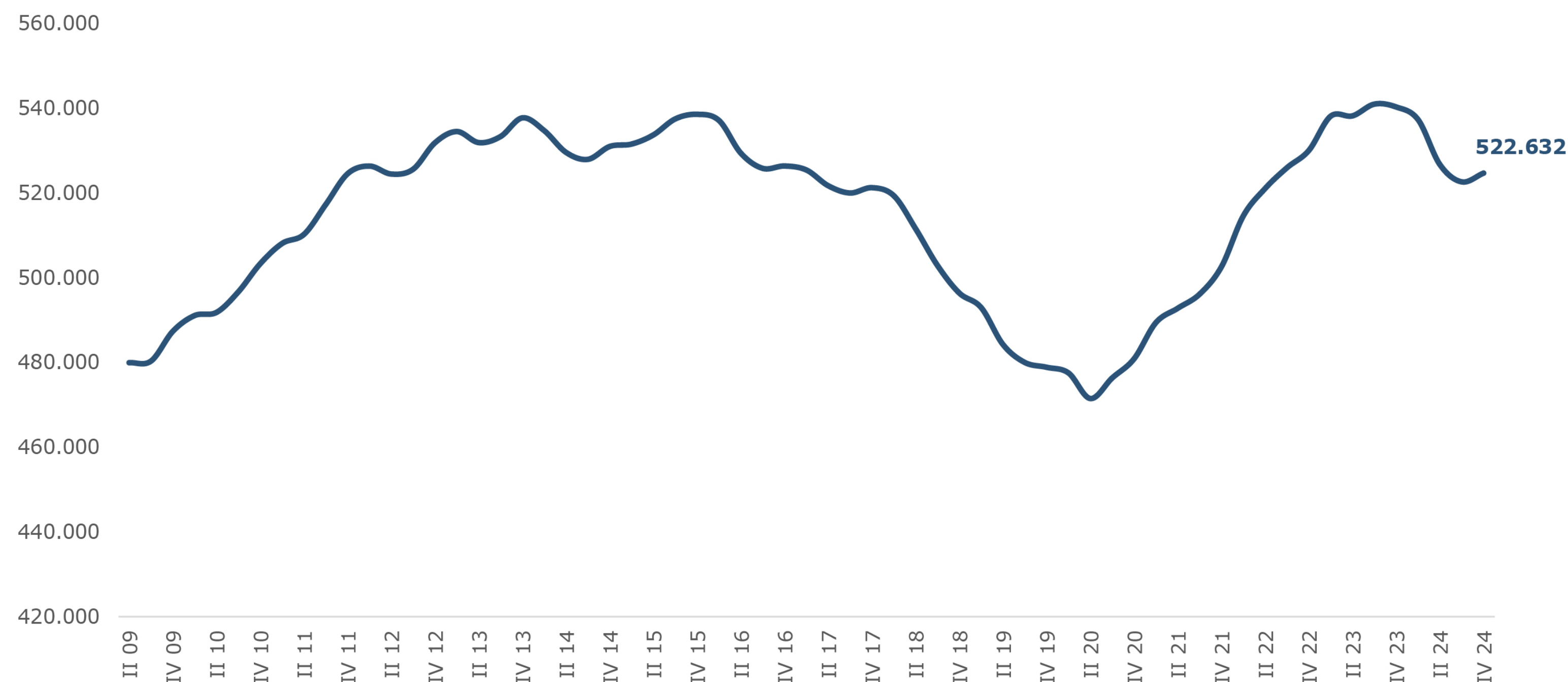
Asalariados Privados del Sector Industrial

En la **comparación interanual** los asalariados en la industria registraron una **caída** de **-1,7%**.

EMPLEO

PUESTOS DE TRABAJO REGISTRADOS DEL SECTOR PRIVADO EN LA INDUSTRIA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

En cantidad de puestos de trabajo



VS IV-23: -2,9% (-15.602)

VS IV-19: +9,6% (+45.808)

Fuente:CEU UIA en base a OEDE Ministerio Trabajo, sobre la base del SIPA.

EMPLEO ASALARIADO EN LA INDUSTRIA

EMPLEO ASALARIADO PRIVADO REGISTRADO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES

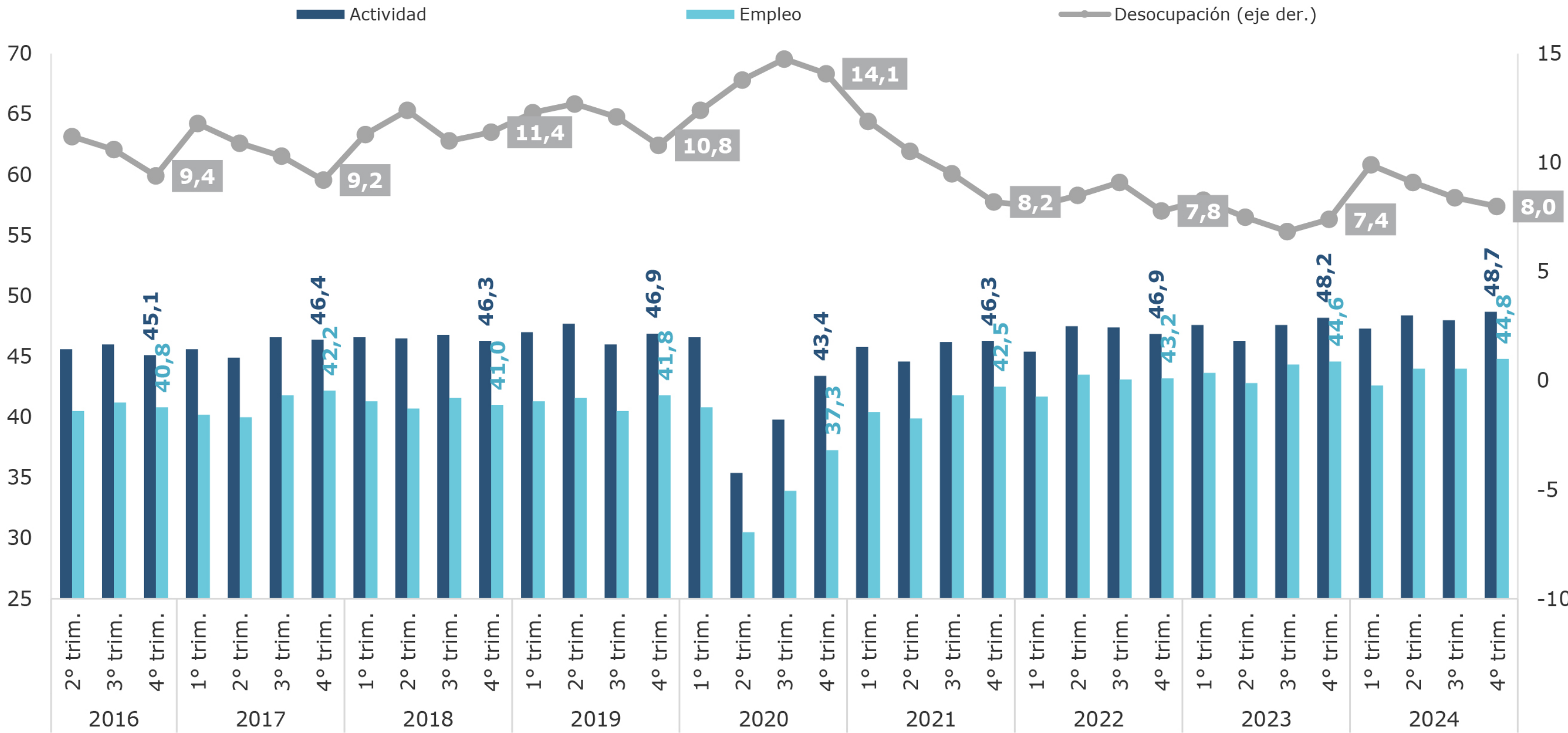
Empleo asalariado privado registrado en la industria por rama de actividad	Empleo registrado privado 4° Trim 2024		Variación interanual		4° Trim 2024 VS 4° Trim 2019		4° Trim 2024 VS 4° Trim 2015	
Sector	Puestos	En % del total Nacional	Puestos	%	Puestos	%	Puestos	%
Alimentos	136.077	33%	1.921	1,4%	14.485	11,9%	10.952	8,8%
Productos químicos	55.859	51%	-1.078	-1,9%	4.492	8,7%	2.345	4,4%
Otros productos de metal	48.575	51%	-1.704	-3,4%	2.776	6,1%	-2.917	-5,7%
Automotores	43.404	57%	-2.014	-4,4%	6.906	18,9%	714	1,7%
Productos de caucho y plástico	40.790	62%	-2.796	-6,4%	3.839	10,4%	-2.610	-6,0%
Productos textiles	27.389	46%	-1.350	-4,7%	3.793	16,1%	-1.146	-4,0%
Maquinaria y equipo	26.346	34%	-973	-3,6%	2.212	9,2%	-548	-2,0%
Otros minerales no metálicos	21.376	47%	-1.747	-7,6%	959	4,7%	-1.260	-5,6%
Metales comunes	21.196	58%	-1.156	-5,2%	936	4,6%	-1.545	-6,8%
Muebles	17.014	45%	-550	-3,1%	1.199	7,6%	-549	-3,1%
Papel	16.129	50%	-926	-5,4%	790	5,2%	-339	-2,1%
Confecciones	13.468	37%	-632	-4,5%	1.083	8,7%	-2.472	-15,5%
Calzado y productos de cuero	12.763	52%	-1.616	-11,2%	279	2,2%	-8.382	-39,6%
Aparatos eléctricos	12.625	54%	-306	-2,4%	1.193	10,4%	1.070	9,3%
Edición	10.273	35%	-161	-1,5%	-686	-6,3%	-2.233	-17,9%
Madera	6.870	25%	-382	-5,3%	-149	-2,1%	-1.569	-18,6%
Otros equipo de transporte	5.246	51%	260	5,2%	1.239	30,9%	436	9,1%
Instrumentos médicos	3.297	33%	-130	-3,8%	-30	-0,9%	-20	-0,6%
Productos de petróleo	2.124	43%	19	0,9%	-25	-1,2%	-1.981	-48,3%
Reciclamiento de desperdicios y desechos	1.642	45%	-103	-5,9%	76	4,9%	-119	-6,8%
Radio y televisión	1.221	13%	-240	-16,4%	62	5,3%	-576	-32,1%
Maquinaria de oficina	1.008	29%	62	6,6%	379	60,3%	268	36,2%
Tabaco	s.d.	s/d	s/d	s/d	s/d	s/d	s/d	s/d
TOTAL	524.692	42%	-15.602	-2,9%	45.808	9,6%	-13.871	-2,6%

Fuente:CEU UIA en base a OEDE Ministerio Trabajo, sobre la base del SIPA.

DESEMPLEO

TASAS DEL MERCADO LABORAL EN PBA

En porcentaje por trimestre Partidos del Gran Buenos Aires



4º TRIMESTRE 2024

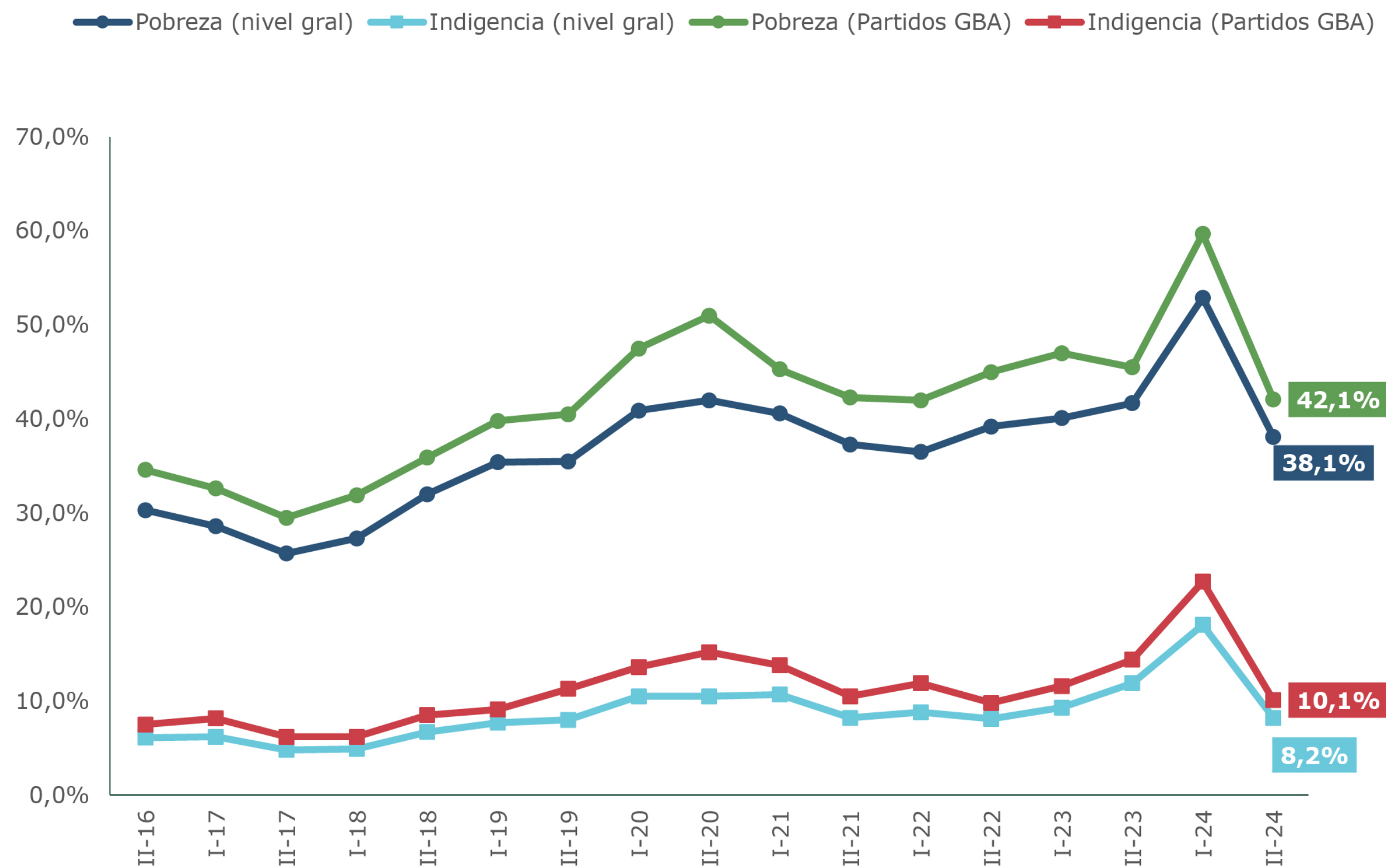
	Tasa	Variación i.a (p.p.)
Desocupación	8,0%	0,6
Actividad	48,0%	0,4
Empleo	44,8%	1,1
Desocupación (Total del país)	6,4%	0,7

Fuente: INDEC en base a EPH.

POBREZA E INDIGENCIA

INCIDENCIA DE POBREZA E INDIGENCIA - PERSONAS

En porcentaje de personas, por semestre



Fuente: INDEC en base a EPH.

RANKING INCIDENCIA DE POBREZA PERSONAS

Aglomerado	II-23	II-24	Variación i.a. (en p.p.)
Gran Resistencia (2)	65,2%	60,8%	-4,4
Concordia	56,2%	57,1%	0,9
Santiago del Estero - La Banda	53,2%	48,6%	-4,6
Formosa	46,9%	46,2%	-0,7
La Rioja	51,6%	46,0%	-5,6
Gran Catamarca	45,0%	45,8%	0,8
San Nicolás - Villa Constitución	46,7%	44,3%	-2,4
Posadas	38,4%	43,4%	5,0
Gran Santa Fe	48,9%	43,4%	-5,5
Gran San Juan	41,6%	42,3%	0,7
Gran Mendoza	47,0%	42,2%	-4,8
Partidos del GBA	45,5%	42,1%	-3,4
Salta	42,4%	41,2%	-1,2
Gran Tucumán - Tafí Viejo	43,9%	40,8%	-3,1
Jujuy - Palpalá	43,6%	40,0%	-3,6
Gran San Luis	36,9%	39,7%	2,8
Viedma - Carmen de Patagones	44,1%	39,4%	-4,7
Gran Paraná	36,3%	38,5%	2,2
Río Cuarto	41,0%	37,5%	-3,5
Gran La Plata	44,2%	37,3%	-6,9
Rawson - Trelew	46,0%	36,8%	-9,2
Corrientes	41,0%	36,0%	-5,0
Gran Córdoba	39,2%	35,5%	-3,7
Comodoro Rivadavia - Rada Tilly	41,0%	34,7%	-6,3
Gran Rosario	36,6%	32,4%	-4,2
Santa Rosa - Toay	38,2%	32,1%	-6,1
Neuquen - Plottier	30,8%	32,0%	1,2
Ushuaia - Río Grande (3)	26,8%	31,8%	5,0
Río Gallegos	39,2%	30,0%	-9,2
Mar del Plata	37,7%	28,9%	-8,8
Bahía Blanca - Cerri	35,2%	25,5%	-9,7
Ciudad Autónoma de Buenos Aires	21,4%	16,7%	-4,7
Total aglomerados urbanos	40,1%	38,1%	-2,0

ÍNDICE

1. IMPORTANCIA DE LA PBA
2. COYUNTURA INDUSTRIAL
3. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA
- 4. COMERCIO EXTERIOR**
5. ANEXO

MONITOR DE ACTIVIDAD PROVINCIA DE BUENOS AIRES



CONSUMO EN SUPERMERCADOS

ABRIL

7,5%

INTERANUAL

3,6%

ACUMULADO

Fuente: INDEC.
Nota. Indicador en precios
 constantes.



EXPORTACIONES PBA

ABRIL

5,1%

INTERANUAL

-0,8%

ACUMULADO

Fuente: Dirección Provincial de
 Estadística de la
 Provincia de Buenos Aires.



EXPORTACIONES MOI PBA

ABRIL

3,3%

INTERANUAL

3,0%

ACUMULADO

Fuente: Dirección Provincial de
 Estadística de la
 Provincia de Buenos Aires.



EXPORTACIONES MOA PBA

ABRIL

8,1%

INTERANUAL

0,2%

ACUMULADO

Fuente: Dirección Provincial de
 Estadística de la
 Provincia de Buenos Aires.

COMERCIO EXTERIOR

EXPORTACIONES DE LA PBA

(Variaciones interanuales, en términos mensuales)

Exportaciones	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25
PP	58,8%	71,6%	42,0%	22,0%	12,8%	-4,8%	15,2%	68,9%	51,6%	-11,5%	0,3%	-12,0%	14,0%
MOA	-20,0%	2,2%	1,3%	11,8%	12,1%	26,4%	53,4%	18,7%	30,3%	-0,8%	-8,1%	-0,3%	8,0%
MOI	-13,2%	5,9%	18,2%	4,1%	12,0%	-4,0%	14,4%	-1,8%	21,6%	-4,9%	15,2%	-1,3%	3,3%
CyE	15,0%	35,2%	12,9%	-22,0%	-0,7%	28,0%	-24,1%	-6,1%	49,7%	-14,6%	27,0%	-24,5%	-11,2%
Total	-4,8%	16,7%	15,4%	6,9%	11,0%	6,8%	21,1%	10,4%	31,2%	-7,2%	6,3%	-6,2%	5,1%

En **abril**, las exportaciones de la PBA **crecieron** un **+5,1% i.a**, alcanzando el segundo nivel más alto para ese mes en la serie. No obstante, en los últimos meses se observó una evolución con mayor volatilidad. **Todos los subrubros** registraron **aumentos**, excepto el de *Combustibles y energía*.

Fuente: CEU-UIA en base a Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires.

COMERCIO EXTERIOR

EXPORTACIONES DE LA PBA

(Rubros seleccionados. En millones de dólares y variación interanual, acumulados a abril)

Rubros	Abril 2025	
	Millones de USD	Variación i.a.
Productos Primarios	2.061	-3,6%
Cereales	1.821	-3,9%
Semillas y frutos oleaginosos	119	13,6%
Resto Productos Primarios	121	-13,0%
MOA	2.602	0,2%
Carnes y sus preparados	608	0,1%
Residuos y desperdicios de la industria alimenticia	703	-16,1%
Grasas y aceites	717	26,7%
Productos de molinería	143	-11,5%
Resto MOA	431	1,5%
MOI	3.277	3,0%
Material de transporte terrestre	1.828	3,2%
Productos químicos y conexos	650	11,6%
Metales comunes y sus manufacturas	286	-15,5%
Materias plásticas y artificiales	208	39,1%
Máquinas y aparatos, material eléctrico	158	8,8%
Resto MOI	147	-24,7%
Combustible y Energía	1.056	-8,2%
Carburantes	712	-15,1%
Gas de petróleo y otros hidrocarburos gaseosos	222	2,9%
Resto Combustible y Energía	122	27,7%
TOTAL	8.996	-0,8%

Más en detalle, las **exportaciones de la PBA** acumularon hasta abril 8.996 **millones de dólares** y **cayeron levemente** respecto al mismo periodo del año anterior (-0,8% i.a.).

Las **MOI** tuvieron la mayor participación en el total de las exportaciones bonaerenses (36,4%) y **crecieron +3,0% i.a.**, mientras que las **MOA** lo hicieron en menor medida (**+0,2% i.a.**).

En los **PP**, el rubro de mayor peso fue el de *Cereales*, que registró una caída del **-3,9% i.a.**

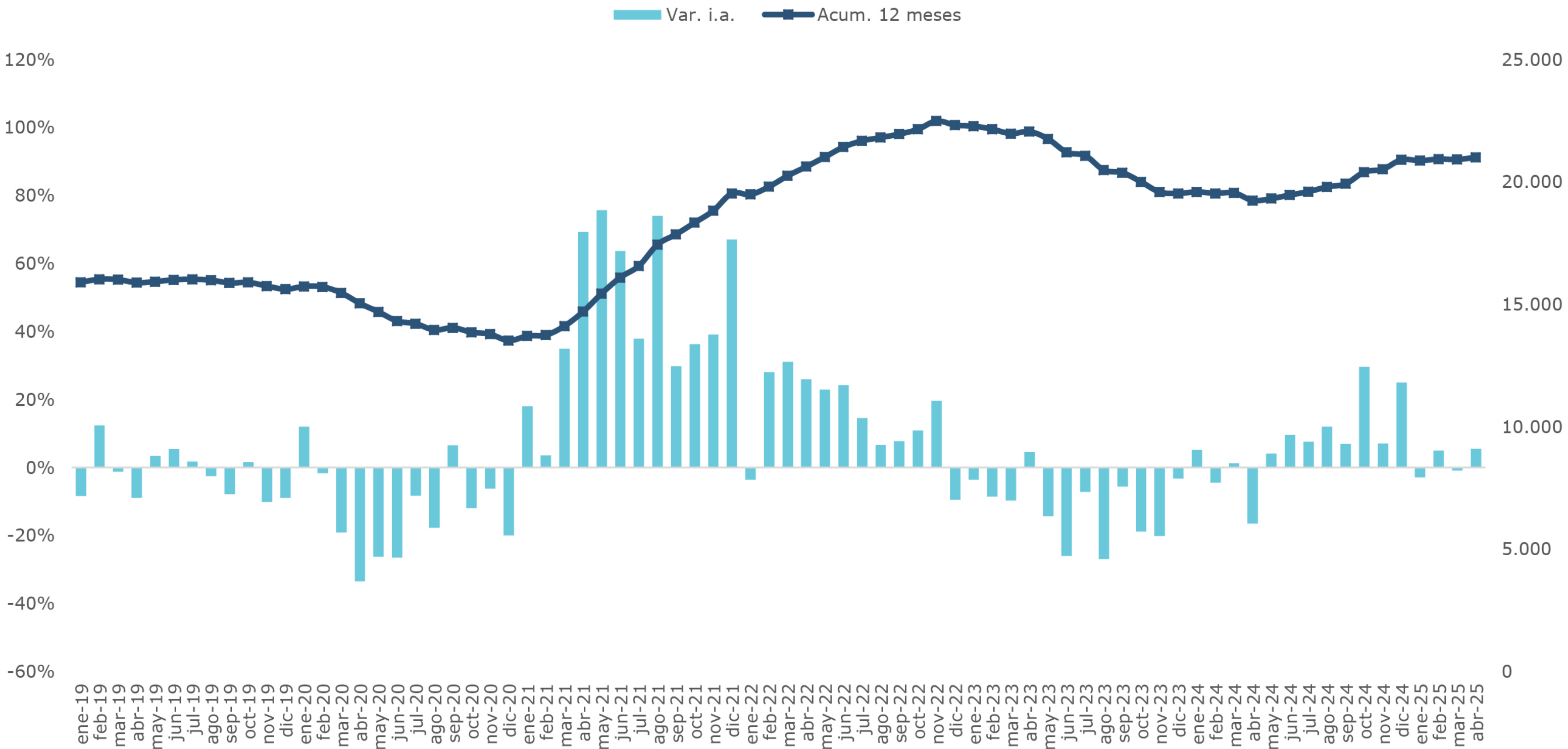
Por su parte, en **CyE**, el principal componente fueron los *Carburantes*, que totalizaron 712 millones de dólares, con una disminución en comparación con el mismo período del año anterior.

Fuente: CEU-UIA en base a Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires.

COMERCIO EXTERIOR

EXPORTACIONES MOA + MOI DE LA PBA

Variación interanual y nivel acumulado 12 meses en millones de dólares (eje der.)



En **abril**, las **exportaciones industriales** registraron una **suba interanual** del **+6,7%**, impulsada por un incremento tanto en las ventas externas de MOI, como de MOA.

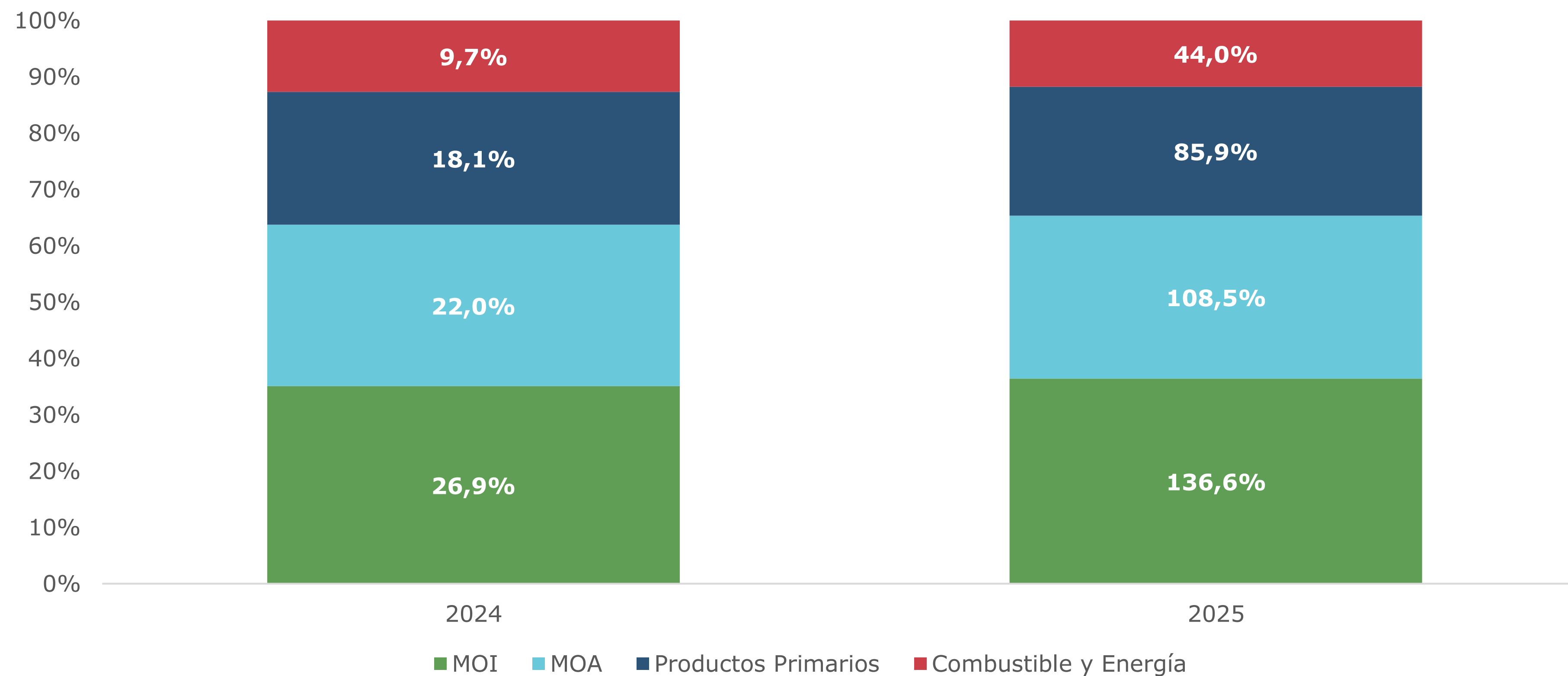
+6,7% i.a. (MOA+MOI)

Fuente: CEU-UIA en base a Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires.

COMERCIO EXTERIOR

EXPORTACIONES POR RUBRO DE LA PBA

Participación % sobre el total; abril 2025



Fuente: CEU-UIA en base a Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires.

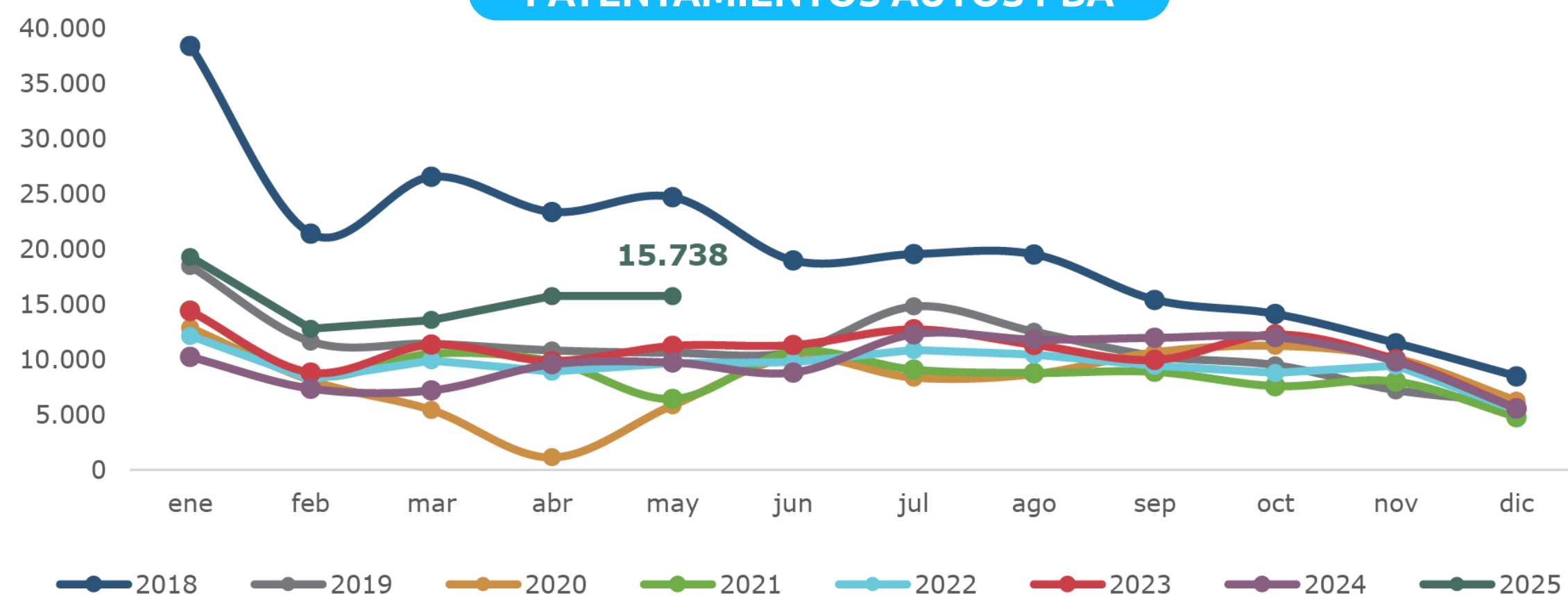
ÍNDICE

1. IMPORTANCIA DE LA PBA
2. COYUNTURA INDUSTRIAL
3. EMPLEO Y CONDICIONES DE VIDA
4. COMERCIO EXTERIOR

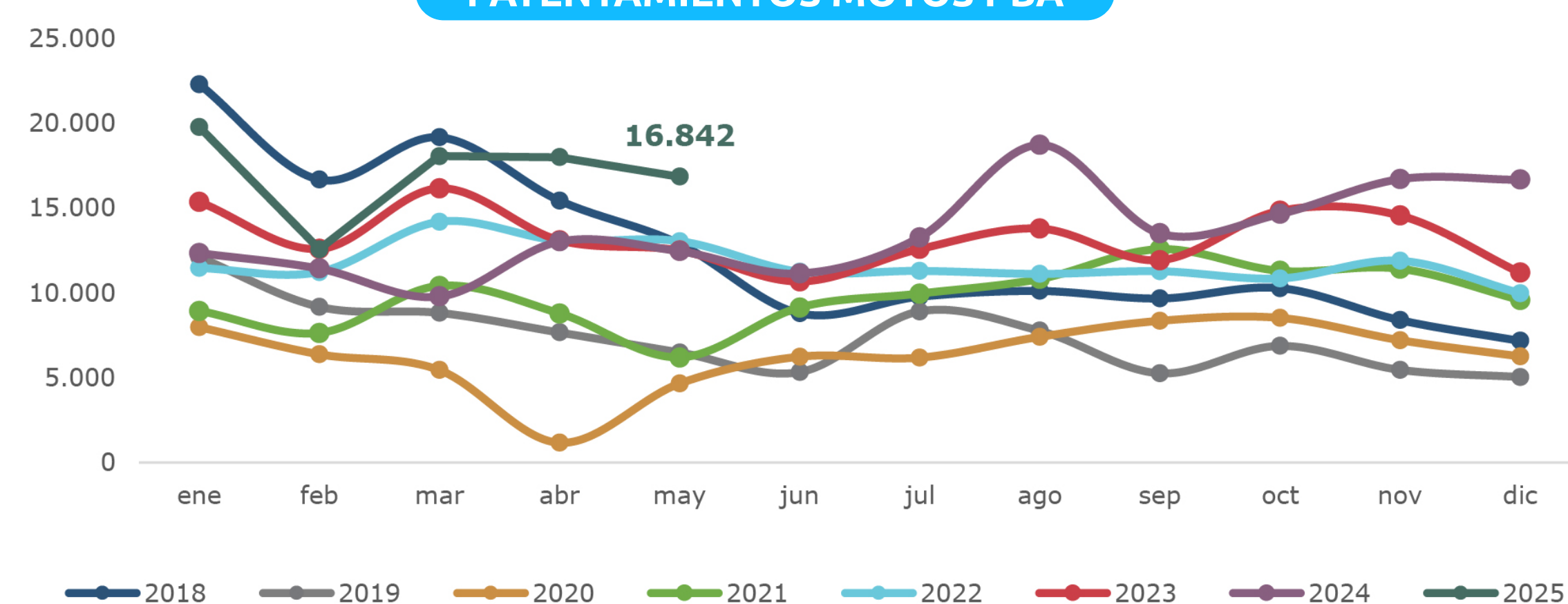
5. ANEXO

ANEXO DE DATOS

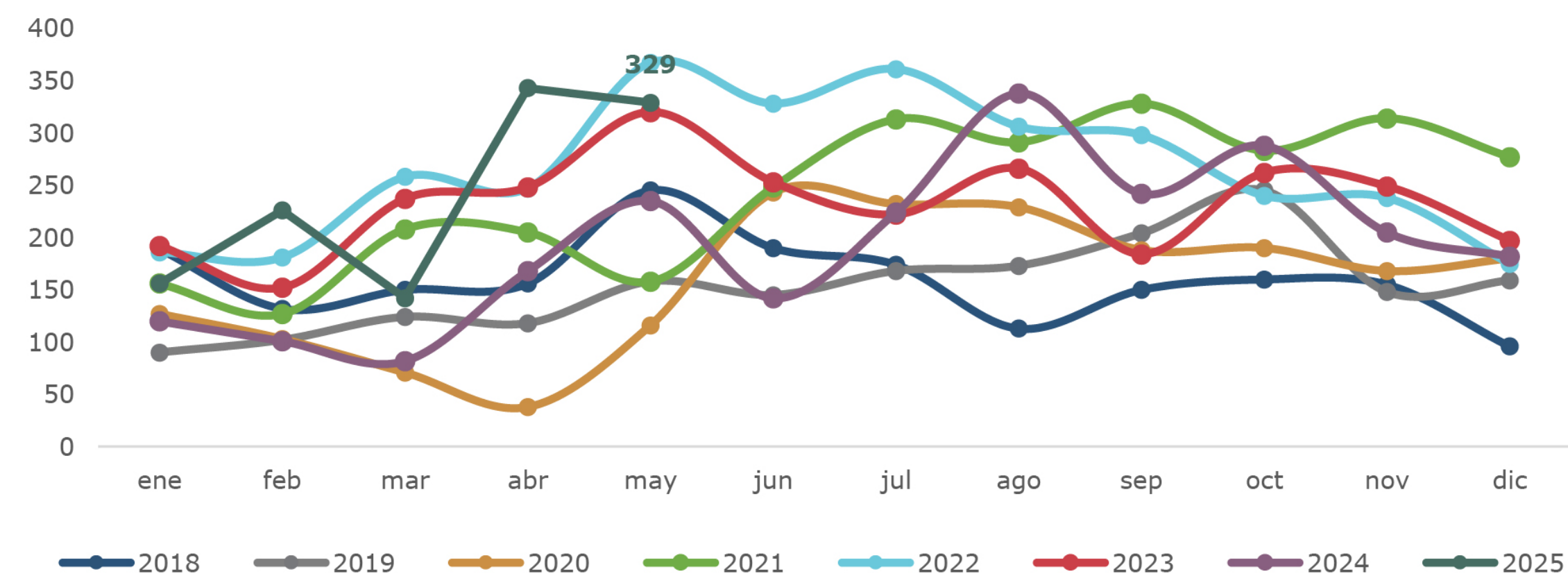
PATENTAMIENTOS AUTOS PBA



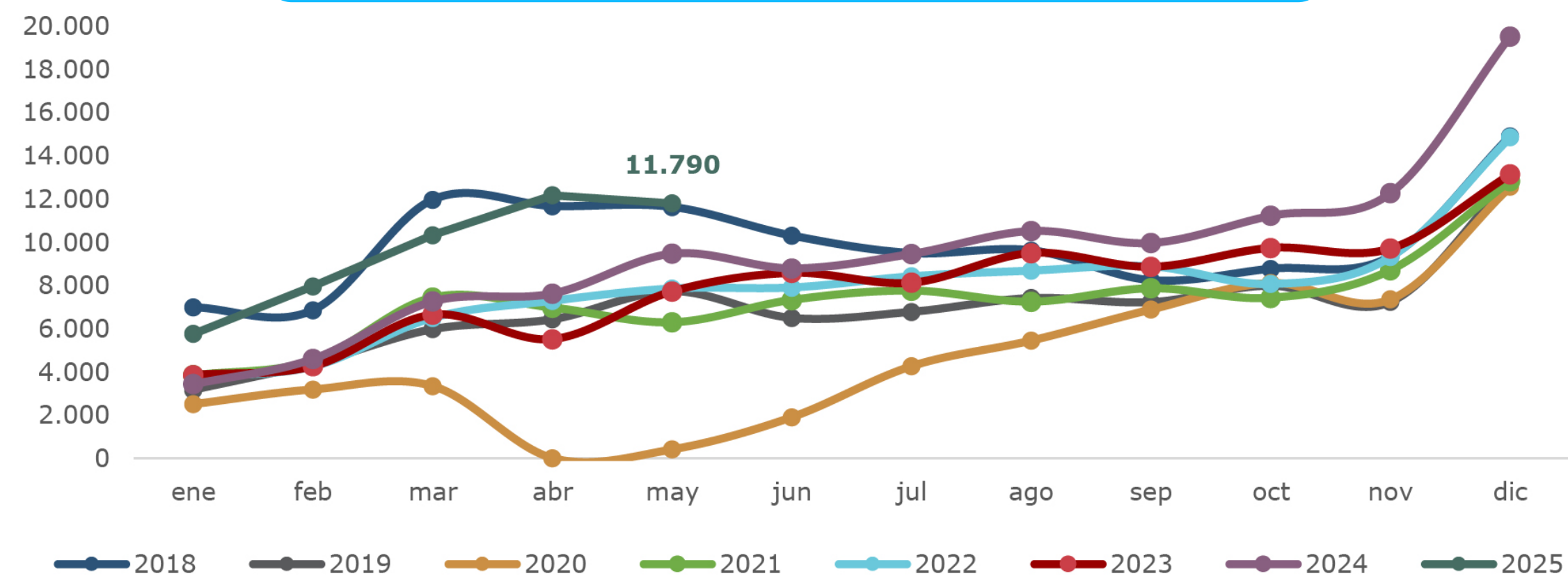
PATENTAMIENTOS MOTOS PBA



PATENTAMIENTOS MAQUINARIA PBA



ACCIONES DE COMPRAVENTA /INMOBILIARIO PBA



Fuente: CEU UIA en base a DNRPA y Colegio de Escribanos de la Provincia de Buenos Aires.



INFORME MENSUAL

iGracias!

JUNIO / 2025

